

Vestiging in beeld. Pedagogisch werkplan 2027 De Tovertuin dagopvang en peuterwerk voorschoolse educatie (VE)

Skar



Inhoud:

Inleiding.

- Pedagogisch Kompas in het kort
- Voorschoolse educatie (VE)

Nuttige informatie: van dagritme tot stamgroepen.

- Eigenheid van onze locatie
- Onze locatie
- Stamgroepen
- Vaste gezichten
- Beroepskrachten in opleiding, stagiairs en vrijwilligers

Opvoeden doen we samen.

Met ouders

- Kennismaken en wennen
- De mentor
- Spelinloop
- Elkaar informeren
- Samenwerken voor de ontwikkeling van kinderen

Door groepsmanagement

- Gedifferentieerd werken
- Beredeneerd werken
- Teamwerk
- Samen kinderen volgen
- Naar een volgende groep of naar de basisschool
- Signaleren van bijzonderheden
- Pedagogisch beleid en praktijk evalueren en borgen
- Pedagogische kwaliteit – onze focus voor het komende jaar

Met andere organisaties

- Doorgaande lijn met het onderwijs
- Samenwerken met andere organisaties

In een rijke uitdagende omgeving.

- Diversiteit aan rolmodellen
- Indeling van de ruimte
- Inrichting van de hoeken en plekken
- Geordend materiaal
- Buitenruimte
- Duidelijkheid voor ieder kind

Skar
Voor kinderen.





Met ruimte voor initiatief.

- Een vast maar flexibel dagritme
- Baby's en dreumesen
- Overgangen in het dagritme
- Belangrijke onderdelen in het dagritme
- Een begrijpelijke dagindeling voor ieder kind

Altijd in dialoog.

- Sensitieve responsiviteit
- Respect voor autonomie
- Structuur bieden en leidinggeven
- Praten en uitleggen
- Ontwikkeling stimuleren
- Begeleiden van onderlinge interacties

Overige pedagogische kwaliteitseisen.

- Extra opvang afnemen
- Inzet pedagogisch beleidsmedewerker/coach
- VE-opleidingsplan en coachingsplan
- 960 VE-uren verdelen in de periode van 2½ tot 4 jaar
- Ons VE-programma
- Bijzonderheden van onze locatie en gemeentelijke eisen

Bijlage 1. De ontwikkelingsgebieden op een rij
Bijlage 2. Overzicht formulieren pedagogisch werkplan
Bijlage 3. Begrippenlijst
Bijlage 4. Gebruikte literatuur

Skar
Voor kinderen.





Vestiging in beeld.

Pedagogisch werkplan van onze vestiging voor dagopvang en voorschoolse educatie (VE).

Naam vestiging: **KDV de Tovertuin**
Adres vestiging: **Ernest Hemingwaystraat 2, 6836 TJ Arnhem**

Op onze vestiging is de vestigingsmanager: **Sjeel van Mierlo**
Zij krijgt leiding van: **Anneliek Schoenberger**

Waar in dit pedagogisch werkplan 'ouders' staat, kan ouder(s)/verzorger(s) worden gelezen. Waar 'zij' staat, kan 'hij' of 'die' worden gelezen.

Inleiding.

Dit pedagogisch werkplan is bestemd voor iedereen die benieuwd is naar onze vestiging – van ouders en verzorgers tot medewerkers van de GGD. Voor onze eigen pedagogisch professionals is het een naslagwerk. Het pedagogisch werkplan beschrijft de sfeer op onze locatie én de manier waarop we voldoen aan de wettelijke pedagogische kwaliteitseisen.

Het pedagogisch werkplan *Vestiging in beeld* ligt in het verlengde van het *Pedagogisch Kompas*, het pedagogisch beleid van Wij zijn JONG.

Pedagogisch Kompas in het kort
Kinderen zijn ontdekkers, onderzoekers, kunstenaars, kunstenmakers, wetenschappers en handarbeiders – alles is in aanleg aanwezig. En elk kind is uniek. Geboren met een eigen aard, karakter, aanleg en talenten. Het is aan ons om die te zien, om ieder kind in beeld te hebben. Wij willen alle kinderen veel verschillende ervaringen bieden waardoor ze steeds een volgende stap kunnen zetten op hun ontwikkelpad. Elke dag weer.

We leren de kinderen kennen door goed naar ze te kijken en te luisteren. Voelt het kind zich goed (welbevinden)? En is de betrokkenheid hoog? Dat zijn de vragen die ertoe doen.

De antwoorden geven ons onmiddellijk feedback over onze inzet en de interactie met de kinderen. Doen we de goede dingen? We zien het direct: welbevinden en betrokkenheid zijn de graadmeters. Zowel voor een individueel kind als voor de groep.

Skar
Voor kinderen.





Dagelijks stimuleren we het welbevinden en de betrokkenheid van de kinderen met vier pijlers:

- Opvoeden doen we samen
- In een rijke uitdagende omgeving
- Met ruimte voor initiatief
- Altijd in dialoog

In dit pedagogisch werkplan van de vestiging lees je hoe we praktisch invulling geven aan de vier pijlers. In het pedagogisch beleid van Wij zijn JONG lees je meer over de visie erachter.

Nieuwsgierig naar ons complete pedagogisch beleid? Kijk op onze website.

Voorschoolse educatie (VE)
Op onze vestiging bieden we in groep Knus voorschoolse educatie (VE). Het pedagogisch kompas is daarbij voor ons de kenmerkende visie op VE, omdat onze visie op hoe kinderen zich ontwikkelen voor kinderen met een VE-indicatie hetzelfde is als voor alle kinderen. Alle kinderen ontwikkelen zich vanuit een veilige en gezonde omgeving. Ons aanbod is gericht op alle ontwikkelingsgebieden in samenhang. In een rijke uitdagende speelomgeving, samen met andere kinderen en de pedagogisch professionals, kunnen kinderen ontdekken en onderzoeken. Ze kunnen handelen, denken en informatie verwerken in eigenheid, op eigen wijze en in eigen tempo. Dat bieden wij vanuit de vier pijlers van het kompas, die terug te vinden zijn in ons (activiteiten)aanbod.
Dit pedagogisch werkplan beschrijft ook hoe we voldoen aan de VE-eisen. Informatie die daarmee te maken heeft, is gedrukt in dezelfde kleur als deze alinea



Skar
Voor kinderen.



Nuttige informatie: van dagritme tot stamgroepen.

In dit hoofdstuk: een beschrijving van de vestiging, de stamgroepen en de inzet van beroepskrachten in opleiding

Onze vestiging

Vestiging de Tovertuin biedt de volgende producten:
Dagopvang 0 tot 4 jaar;
- 2 dagopvang groepen van 0 tot 4 jaar
- 1 dagopvang groep van 1 tot 4 jaar
- **Peuterwerk VVE van 2 tot 4 jaar**

Kinderopvang de Tovertuin ligt in de wijk Rijkerswoerd in Arnhem-zuid. Het is een kleinschalige vestiging met vier groepen voor kinderen van 0 tot 4 jaar. Ons team is enthousiast, betrokken en goed opgeleid. Bovendien hebben wij oog voor ieder kind en geven wij ieder kind persoonlijke aandacht. Daarmee leveren wij een bijdrage aan de ontwikkeling van het kind, ieder op zijn eigen tempo.

Het professionele team van pedagogisch medewerkers staat iedere dag weer klaar om uw kind een leuke tijd te bezorgen. De overzichtelijke en gezellige locatie heeft groepsruimten met verschillende hoeken, zoals bijvoorbeeld een huishoek, bouwhoek of een heuse babyhoek. Baby's stimuleren we hier om te spelen en leren. We werken met thema's zodat we gericht activiteiten aanbieden, variërend van knutselen tot zingen en voorlezen. Onze tuin biedt volop ruimte en uitdaging voor uw kind(eren) om zich uit te leven.
Wij kiezen ervoor om broertjes en zusjes op verschillende groepen op te vangen. Hierdoor kunnen we elk kind persoonlijke aandacht geven, uitgaan van de eigen behoeften en ontwikkeling, en bijdragen aan een omgeving waarin ieder kind zichzelf mag zijn en gelijke kansen krijgt om te groeien.

Wij spelen in op de leeftijd en ontwikkeling van uw kind. Dit doen wij voor zowel de leeftijd 0 tot 2 jaar als voor de leeftijd 2 tot 4 jaar. Wij werken met de methode Uk & Puk en de daarbijhorende thema's.

Peuterwerk

Wij stimuleren de ontwikkeling van uw kind met de methode Uk & Puk, die specifiek gericht is op de ontwikkelingsfase van peuters. Met thema's die aansluiten bij wat peuters interessant vinden, werken we aan hun sociale vaardigheden, taal- en rekenontwikkeling en motoriek. Op deze manier zijn wij in staat om kindgericht te werken en sluiten wij aan bij de ontwikkeling van het kind.
We stemmen de methodes af met de basisschool waarmee we samenwerken voor een goede start.
VE pw groep Knus biedt 43 weken per jaar peuterwerk aan. Alle peuters komen gemiddeld 15 uur per week. Er werken 2 vaste pedagogisch professionals op de vestiging waardoor uw kind zich veilig en vertrouwd kan voelen. Uw peuter is welkom vanaf 08.15 uur. Zorgt u ervoor dat uw kind uiterlijk 08.30 bij ons is? Dan kunnen wij starten met ons dagprogramma. Om 12.00 uur kunt u uw kind weer ophalen.



Skar
Voor kinderen.



Voordelen voor ouder en kind
- 3 groepen dagopvang en een peuterwerk VVE groep
- de groepen zijn ingericht met diverse uitdagende speelhoeken
- een grote tuin waar de kinderen heerlijk buiten kunnen spelen
- een kiddybus waarmee we regelmatig gaan wandelen in de omgeving

Op de Tovertuin zijn wij trots op onze pedagogisch medewerkers die zorg dragen voor een prettige opvang voor de kinderen en ouders. Uit ons klanttevredenheidsonderzoek komt naar voren dat de Tovertuin een 8.2 scoort. Hieruit mogen wij concluderen dat ouders en kinderen de Tovertuin ervaren als een prettige leefomgeving, waarbij ouders de pedagogisch medewerkers benoemen als toppunt van de vestiging. Wij vinden het belangrijk dat ieder kind gezien wordt. Het kind moet zich veilig en vertrouwd bij ons voelen om zich optimaal te kunnen ontwikkelen.

Ieder kind is welkom
Op onze vestiging werken we aan een verdere ontwikkeling van inclusiviteit. Alle kinderen zijn welkom; zonder onderscheid in afkomst, sociaal-economische positie, cultuur, geslacht/gender of ontwikkelingsvragen. We kijken samen naar de mogelijkheden zodat ieder kind zich optimaal kan ontwikkelen. Wij passen de activiteiten aan naar de behoefte van het kind. Het welbevinden en de betrokkenheid van het kind staat hierin centraal. Binnen Skar zijn er mogelijkheden voor extra ondersteuning in dit proces, denk hierbij aan een pedagogisch coach of een passende coach kinderopvang. In overleg met u als ouder kan de coach een beroep doen op externe partijen zoals een wijkcoach, consultatiebureau of logopediste.

Opendeurenbeleid
Op onze vestiging hanteren wij een opendeurenbeleid.
Soms kunnen kinderen de stamgroep of stamgroepruimte verlaten voor bepaalde activiteiten of om even in een andere groep of centrale hal te gaan kijken of spelen.

De eigen groep is voor kinderen een veilige basis. Vanuit deze veiligheid en dit vertrouwen willen kinderen hun wereld vergroten en ervaren wat er achter de vertrouwde deur gebeurt. Door te werken met het opendeurenbeleid bieden we kinderen meer ruimte om op ontdekkingstocht te gaan en eventueel met andere kinderen buiten de eigen groep te spelen.

Ons opendeurenbeleid houdt in:
Op de dag, wanneer de groep het toelaat, hebben de pedagogisch medewerkers de mogelijkheid om de hekjes te openen. De kinderen kunnen dan de groep uit lopen/kruipen om vervolgens de andere groep te verkennen. Daarnaast bekijken de pedagogisch medewerkers per dag wat de kinderen nodig hebben en spelen hierop in. De vaste eet- en drinkmomenten vinden op de stamgroep plaats om de rust te bewaken.

Skar
Voor kinderen.





Kinderen krijgen zo meer en nieuwe mogelijkheden om:
Zich veilig en vertrouwd te voelen binnen het kinderdagverblijf: doordat de kinderen andere pedagogisch medewerkers en andere groepsruimtes leren kennen, voelen zij zich ook bij hen vertrouwd. Het dagverblijf kan op deze manier een leefgemeenschap worden waar iedereen elkaar kent, wat het gevoel van veiligheid en geborgenheid vergroot.
Persoonlijke competenties te ontwikkelen: kinderen komen in aanraking met nieuwe activiteiten en/of materialen die zij in hun eigen groepsruimte niet hebben. Zij leren om zelfstandig ontdekkingen te doen en merken dat zij iets durven te ondernemen. Door meer en uiteenlopende ervaringen vergroten de kinderen hun leefwereld.
Sociale competenties te ontwikkelen: Kinderen maken kennis met andere kinderen en pedagogisch medewerkers. Zij zien hoe andere kinderen spelen, leren om zelf contacten te leggen en ontwikkelen voorkeuren voor bepaalde speelgenootjes. Er is voor de kinderen meer keuze in speelgenootjes met dezelfde leeftijd en interesses.

Skar
Voor kinderen.





Stamgroepen
Op onze vestigingen hebben wij de volgende stamgroepen:

Naam groep	Leeftijd kinderen	Maximaal aantal kinderen	Personele inzet
Rupsen	0-4	12	2
Vlinders	0-4	12 (donderdag 16)	2 (donderdag 3)
Sterren	1-4	8	1
Knus	2-4	16	2

Tijdens het startgesprek vertellen we ouders met welke groepen we werken. We vertellen voor welke leeftijd elke groep is en hoe groot de groepen zijn. Ook vertellen we welke pedagogisch professionals bij iedere groep horen, wanneer zij werken, en hoe we vaste pedagogisch professionals vervangen bij ziekte en vakantie. Op de vestiging is te zien wie welke dag werkt.

Op onze vestiging werken we met vaste groepen kinderen en een vast team van pedagogisch professionals. De stamgroepen kennen vaste (start) momenten en herkenbare rituelen en vaste medewerkers die de kinderen kennen. Dat zorgt voor stabiliteit en een gevoel van sociale en emotionele veiligheid bij kinderen. Gedurende de week voegen wij op bepaalde momenten groepen ook samen om tegemoet te komen aan het welbevinden en betrokkenheid van kinderen en pedagogisch professionals (denk aan meer 'speelmaatjes', differentiatie in spelaanbod en flexibiliteit in de organisatie van de dag). Dit gebeurt op een gestructureerde en herkenbare wijze.

- De peutergroep start tot 8.15/8.30 uur op in de ruimte van de Vlinders, waarna ze daarna met de vaste professional naar hun stamgroep gaan
- Op maandag voegen de kinderen van de Rupsen standaard met een vaste professional samen bij de Vlinders, in de ruimte van de Vlinders
- Op vrijdag voegen de kinderen van de Sterren standaard met een vaste professional samen bij de Vlinders, in de ruimte van de Vlinders

Wanneer kinderen onverhoopt niet kunnen worden opgevangen in de eigen stamgroep, worden zij opgevangen in een tweede stamgroep. Afspraken hierover worden per kind met ouders afgestemd en schriftelijk vastgelegd.

Net als alle vestigingen van Wij zijn JONG werken wij volgens de BKR-rekentool van de Rijksoverheid. Daarmee berekenen we hoeveel pedagogisch professionals er minimaal aanwezig moeten zijn op een groep. Is de dagopvang dagelijks tien uur of meer open, wijken we maximaal drie uur per dag af. Tijdens het afwijken van de BKR zetten we minimaal de helft van het aantal pedagogisch professionals in. In ons basisrooster staat hoe de inzet van pedagogisch professionals is geregeld voor elke groep apart.
De uren voorschoolse educatie op onze vestiging worden niet in die drie uur aangeboden.





Onze gangbare personeelsdiensten en pauzetijden zien er als volgt uit:

Diensten	Pauzetijd tussen	Pauzeduur per professional
7.30 - 17.00 uur	13.00 - 15.15 uur	45 minuten
8.00 - 17.30 uur	13.00 - 15.15 uur	45 minuten
8.30 - 18.00 uur	13.00 - 15.15 uur	45 minuten
8.45 - 18.30 uur	13.00 - 15.15 uur	45 minuten

De meest voorkomende momenten waarop we afwijken van de BRK zijn tijdens openen en sluiten van de groep en gedurende pauzetijden van de pedagogisch professionals. Tijdens deze momenten kunnen kinderen vrij spelen in onze rijke uitdagende omgeving en/of worden er gezamenlijke activiteiten georganiseerd. Dit biedt pedagogisch professionals de mogelijkheid om kinderen te observeren en aan te sluiten bij hun spel en/of activiteit. Op deze manier kunnen de pedagogisch professionals, ook met minder pedagogisch professionals op de groep, tegemoet blijven komen aan de behoeften van kinderen. We zorgen ervoor dat pedagogisch professionals niet alleen op de vestiging zijn tijdens pauzetijden. Zo is er altijd de mogelijkheid om bij te springen indien nodig en kunnen de pedagogisch professionals beschikbaar blijven voor de kinderen.

De eigen stamgroep is voor kinderen een veilige basis. Vanuit veiligheid en vertrouwen willen kinderen hun wereld vergroten en ervaren wat er achter de vertrouwde deur gebeurt. Door soms de stamgroep of de stamgroepruimte te verlaten, krijgen kinderen meer ruimte om op ontdekkingstocht te gaan of te spelen met andere kinderen.

Op onze vestiging verlaten de kinderen de stamgroep of de stamgroepruimte bij de volgende (spel)activiteiten:

- We organiseren leeftijdsgerichte en groepsoverstijgende activiteiten om goed in te spelen op de interesses en ontwikkelbehoefte van de kinderen.
- We organiseren uitstapjes, bijvoorbeeld een themagericht bezoekje aan de supermarkt of een natuurexcursie om de ontdekkende en onderzoekende houding te stimuleren. Kinderen gaan er met de kiddybus naartoe en er gaan altijd voldoende pedagogisch professionals mee.

Bij de uitvoering van deze activiteiten werken we conform het veiligheid- en gezondheidsbeleid.





Vaste gezichten

Wanneer er onverhoopt een vaste pedagogisch professional uitvalt door ziekte, vakantie of verlof gedurende een periode korter dan 4 weken en er geen andere vaste professional beschikbaar is, wordt er tijdelijk een vervangende pedagogisch professional ingezet. In eerste instantie wordt er gekeken of er een andere vaste (of flex) professional van de desbetreffende groep of de vestiging ingezet kan worden. Wanneer deze niet beschikbaar is, wordt er een vervangende professional ingezet vanuit ons vaste flexteam. Bij langere afwezigheid wordt een nieuw vast gezicht toegewezen. Ouders worden via het ouderportaal of de mail geïnformeerd over wijzigingen in het rooster.

Om de emotionele veiligheid en stabiliteit te waarborgen, streven we ernaar het aantal vervangende professionals zo veel mogelijk te beperken, zorgen de vaste pedagogisch professionals voor een zorgvuldige overdracht en zet ook de vervangende pedagogisch professional de zes interactievaardigheden in om de kinderen te leren kennen en af te kunnen stemmen op hun interesses en (ontwikkel)behoefte. De vervangende professional luistert en observeert, reageert op een sensitieve en responsieve manier op de verbale en non-verbale signalen van de kinderen; biedt ruimte aan de eigenheid van kinderen en geeft hen de mogelijkheid om zelfstandig te doen wat ze zelfstandig kunnen; biedt de structuur die kinderen nodig hebben om zelfstandig aan de slag te kunnen; voert gesprekken met de kinderen, stimuleert hun ontwikkeling en begeleidt de onderlinge interacties.



Skar
Voor kinderen.



Beroepskrachten in opleiding, stagiairs en vrijwilligers

Naast onze professionals werken er regelmatig beroepskrachten in opleiding (BBL'ers), stagiairs en vrijwilligers op onze vestiging. We hanteren het BBL- en stagebeleid en het vrijwilligersbeleid van Wij zijn JONG.

Beroepskrachten in opleiding (BBL'ers) en stagiairs

Op onze vestiging zijn regelmatig één of meerdere BBL'ers en stagiairs aanwezig die worden opgeleid tot pedagogisch professional. Zij doen ervaring op in de dagelijkse verzorging van kinderen, het begeleiden van kinderen in groepsverband én individueel. Ze worden vaardig in het bedenken en ontwikkelen van activiteiten en het creëren van een vertrouwde omgeving waarin kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen. Dit alles gebeurt onder de verantwoordelijkheid van een werkbegeleider: een ervaren pedagogisch professional met expertise in het begeleiden en coachen van stagiairs en BBL-medewerkers.

Naarmate de opleiding vordert, groeit de zelfstandigheid van de BBL'er of stagiair. De focus ligt op het handelingsbekwaam maken van de BBL'er of stagiair in de meest voorkomende werkzaamheden binnen het dagprogramma. De werkbegeleider speelt hierin een centrale rol en wordt daarbij ondersteund door de praktijkopleider. Samen zorgen zij voor een goede begeleiding, onder andere door middel van begeleidingsgesprekken, voortgangsgesprekken met de opleiding en praktische ondersteuning op de werkvloer.

Een BBL'er wordt bij ons ook ingezet als vast gezicht op de groep. Het betreft hier BBL'ers die het eerste leerjaar van de kwalificerende opleiding aantoonbaar hebben afgerond, er sprake is van schriftelijke instemming tussen de BBL'ers, de interne stagebegeleider en de opleidingsbegeleider, het aantal in te zetten BBL'ers is beperkt tot een in de wet bepaald maximum aantal en naast deze persoon altijd minimaal 1 andere gekwalificeerde beroepskracht werkt.

Vrijwilligers.

Op onze vestiging assisteert een vrijwilliger op de groep bij huishoudelijke werkzaamheden. Vrijwilligers worden begeleid door de pedagogisch professionals van de groep waar ze werken.

Dagen van de week	Aantal vrijwilligers en tijdstip van aanwezigheid	Taken vrijwilligers
Maandag	x	x
Dinsdag	1: 08.30-14.00	Huishoudelijke taken
Woensdag	x	x
Donderdag	1: 08.30-14.00	Huishoudelijke taken
Vrijdag	1: 08.30-14.00	Huishoudelijke taken



Skar
Voor kinderen.



Opvoeden doen we samen.

De praktische invulling van de pijler 'Opvoeden doen we samen' heeft drie onderdelen: het contact met ouders, ons groepsmanagement, en de samenwerking met andere organisaties zoals basisscholen. Samen zetten we ons in voor de kinderen, zodat zij hun mogelijkheden en talenten optimaal kunnen ontwikkelen.

Opvoeden doen we samen – met ouders

In dit deel: kennismaken en wennen, de mentor, spelinloop, elkaar informeren, en samenwerken voor de ontwikkeling van kinderen.

Kennismaken en wennen

In de eerste periode leggen we de basis van de vertrouwensrelatie tussen de ouders, het kind en de pedagogisch professionals. Het ene kind heeft meer moeite met nieuwe situaties of een nieuwe omgeving dan het andere. We besteden daarom bewust aandacht aan het wennen. Hoe eerder een kind zich veilig voelt bij ons (welbevinden), hoe sneller het betrokken kan spelen. Tijdens de kennismaking zoeken we met de ouders naar een manier van wennen die prettig is voor hun kind. In de wenperiode kijken we samen naar het welbevinden en we evalueren hoe het met hun kind gaat, zodat we eventueel iets kunnen aanpassen.

Hieronder lees je hoe we kinderen laten wennen aan de nieuwe groep:

Wennen en overgaan naar een andere groep

De wenperiode ziet er als volgt uit: De eerste periode is belangrijk voor de vertrouwensrelatie tussen ouders, kind en pedagogisch medewerkers: in die periode wordt de basis gelegd. Voor kinderen en ouders is het belangrijk dat de overgang naar de groep goed verloopt. Het is immers een nieuwe opvoedingssituatie.
De vertrouwensrelatie wordt zorgvuldig opgebouwd. We besteden bewust aandacht aan het wennen. Bij een nieuwe plaatsing komt een kind minimaal 2 keer kennismaken (of vaker als het voor het kind nodig is). Het proces van kennismaken en wennen vindt plaats binnen het contract. Vooral bij baby's is een zorgvuldige wenperiode van belang omdat een nieuwe leefomgeving voor baby's een toename van prikkels kan betekenen: in de kinderopvang is meer geluid, er zijn meerdere kinderen en ze krijgen te maken met een ander dagschema. Wij adviseren dan ook om het wennen langzaam op te bouwen.

Overgang naar de volgende groep

Als een kind naar een volgende groep gaat, spreken we wenmomenten af en draagt de mentor zorg voor een zorgvuldige overdracht aan de collega's van de nieuwe groep.
We houden ook rekening met de samenstelling van de groepen: de pedagogisch medewerkers moeten in staat zijn om alle kinderen de benodigde aandacht te geven.
Het belang van het kind staat altijd voorop.

Skar
Voor kinderen.





Overdracht: Als een kind overgaat naar een andere locatie, dragen we de kennis over de ontwikkeling van het kind, vastgelegd in het kind-volg-systeem, over. De mentor van de oude groep neemt, na toestemming van de ouders, contact op met de andere locatie. Indien gewenst vindt er een persoonlijk gesprek plaats waarin de kennis van het kind wordt overgedragen.

De mentor

Ieder kind krijgt een mentor toegewezen. Dat is een van de pedagogisch professionals van de groep. Ouders worden door de mentor zelf hierover geïnformeerd middels een persoonlijk of telefonisch gesprek en ook is dit zichtbaar in het ouderportaal. De mentor is het eerste aanspreekpunt voor de ouders en voert ook het intakegesprek. Ze vertelt het kind en de ouders dan onder andere wat haar rol als mentor betekent. Allereerst volgt de mentor de ontwikkeling van het kind. Ze heeft aandacht voor het welbevinden en de betrokkenheid van het kind, en nodigt de ouders uit om daarover in gesprek te gaan. Verder streeft ze naar een soepele overgang tussen thuis en de opvang, en – als het kind vier jaar is – naar een goede overgang naar het onderwijs en de bso. Als de mentor langere tijd afwezig is, zorgen we voor vervanging. De nieuwe mentor licht de ouders daarover in. Als we een mentor toewijzen, kiezen we er een die voldoende aanwezig is tegelijkertijd met het kind. We houden ook rekening met het aantal kinderen waarvan een pedagogisch professional al mentor is.

Spelinloop

Nadat ze zijn gebracht, hebben kinderen vaak even tijd nodig om afscheid te nemen van hun ouders. Ze vinden het dan fijn als de ouder nog even blijft en met ze speelt of aan hen voorleest. Daarom is er ruimte voor een spelinloop: de ouder loopt binnen en blijft even meespelen. Kinderen hebben dan een ontspannen overgangsmoment en de ouder raakt vertrouwd met de speelruimte, de materialen en onze pedagogisch professionals.

Elkaar informeren

We vertellen ouders waar ze belangrijke informatie kunnen vinden. Daarnaast laten we weten wat hun kind bij ons doet en hoe het gaat. Als ouders behoefte hebben aan een gesprek of een vraag willen stellen, dan maken we daar tijd voor. Wij informeren ouders, en ouders informeren ons. Want we horen graag hoe het thuis met het kind gaat. Dankzij die informatie kunnen we beter aansluiten bij (het gedrag van) het kind. Tijdens individuele contacten stemmen we goed af op alle verschillende ouders die onze vestiging bezoeken. We benaderen ook regelmatig alle ouders tegelijk als we informatie willen delen.

Breng- en haalmoment

Het breng- en haalmoment is een laagdrempelige mogelijkheid om met ouders te praten en informatie uit te wisselen over de ontwikkeling van hun kind. Daarbij letten we op privacy: als er andere ouders of kinderen in de buurt zijn, bespreken we geen privézaken van het kind of de ouders.

Gesprek met de mentor

Minimaal eenmaal per jaar en bij VE eenmaal per half jaar heeft de mentor met ouders een gesprek over de ontwikkeling van hun kind. Als de ouders of de mentor vaker behoefte hebben aan een persoonlijk gesprek, dan maken wij daar graag een afspraak voor.

Skar
Voor kinderen.





Samenwerken voor de ontwikkeling van kinderen

Opvoeden doen we samen met ouders. We sluiten aan op thuis, met een gezamenlijk doel: de ontwikkeling van kinderen verrijken. Ook voor kinderen met een VE-indicatie heeft de wederzijdse betrokkenheid een grote meerwaarde, want door samen een (taal)rijk aanbod te bieden – thuis en op de locatie – zien we dat het kind steeds (taal)vaardiger wordt, waardoor het zich op alle gebieden positief ontwikkelt.

Hieronder lees je hoe we samenwerken en aansluiting zoeken bij de thuissituatie.

- We laten ouders weten met welke woorden, liedjes of activiteiten/spelimpulsen we bezig zijn.
- We betrekken ouders bij thema's, projecten en activiteiten/spelimpulsen.
- We laten ouders weten hoe ze thuis bij het thema kunnen aansluiten.
- We horen graag van ouders hoe thema-activiteiten thuis zijn verlopen. Want misschien hebben ouders extra ondersteuning of informatie nodig, of moeten we ons aanbod meer bij thuis laten aansluiten.
- We ontvangen graag materialen voor de thematafel.
- We praten met ouders bij het halen en brengen en letten erop dat we iedereen regelmatig zien en spreken.
- We laten ouders foto's en filmpjes zien.
- We organiseren activiteiten waarbij ouders kunnen helpen/ betrokken worden.
- We versturen nieuwsbrieven om ouders over actuele zaken te informeren.
- We maken graag gebruik van helpende handen.
- We organiseren 3 keer per jaar ouderbijeenkomsten met de OC leden.

Skar
Voor kinderen.





Opvoeden doen we samen – door groepsmanagement.

In dit deel: gedifferentieerd werken, beredeneerd werken, teamwerk, samen kinderen volgen, naar een volgende groep of naar de basisschool, signaleren van bijzonderheden, pedagogisch beleid evalueren en borgen, en pedagogische kwaliteit – onze focus voor het komende jaar.

Gedifferentieerd werken

Gedifferentieerd werken staat voor onderscheid maken en variëren. Want kinderen verschillen qua leeftijd, niveau, interesse en eigenheid. Er is ook een overeenkomst: ze zijn allemaal nieuwsgierig. Ze willen graag nieuwe dingen ontdekken en volgende stappen zetten. Door gedifferentieerd te werken, spelen we in op onderlinge verschillen en op de nieuwsgierigheid van ieder kind. In de praktijk betekent gedifferentieerd werken dat we aandacht hebben voor alle ontwikkelingsgebieden, voor de eigenheid en het ontwikkelingsniveau van elk kind. Daar laten we onze aanpak op aansluiten.

Aandacht voor alle ontwikkelingsgebieden (zie bijlage 1)

Met goed groepsmanagement zorgen we in het dagelijkse werk voor een gevarieerd aanbod. Dat aanbod sluit aan op alle ontwikkelingsgebieden. Alle ontwikkelingsgebieden hangen met elkaar samen en zijn even belangrijk. We weten goed hoe kinderen zich ontwikkelen, en daarom begrijpen we welke variatie er nodig is in onze interactie met kinderen, in de speelleeromgeving en bij de activiteiten en spelimpulsen. Zo blijft de betrokkenheid hoog.

Eigenheid en ontwikkelingsniveau

Door goed te kijken naar kinderen, bieden we passende variatie en keuze in interactie met kinderen, in de speelleeromgeving en bij de activiteiten en spelimpulsen. Zo maken we bijvoorbeeld onderscheid in open-, gesloten, doe- en denkvragen, in de hoeveelheid van keuzes binnen een activiteit en de complexiteit van materialen.

Beredeneerd werken

Beredeneerd werken staat voor: plannen wat we doen. We laten kinderen doelgericht ‘de zone van de naaste ontwikkeling’ ervaren. Dat betekent dat ze een volgende stap kunnen zetten in hun ontwikkeling. Hoe helpen we kinderen daarbij? Om te beginnen leren we ze goed kennen. Dat doen we door dagelijks naar ze te kijken, met ze te praten en met ze te spelen. Daarnaast kijken we met ons kindvolgsysteem meer objectief naar een kind. Vanuit deze kennis over het kind plannen we vervolgens ons beredeneerde aanbod. Zo zorgen we ervoor dat alle kinderen nieuwsgierig blijven en een volgende stap kunnen zetten als ze dat willen. Wat we zien gebeuren bij de kinderen en wat we horen van de ouders, gebruiken we weer voor de volgende fase in ons beredeneerde aanbod. Zo volgen we steeds opnieuw de PDCA-cyclus van plan, do, check, act (plannen, uitvoeren, kijken hoe het werkt en bijsturen). Bij het beredeneerde aanbod gebruiken we een themaplanning/groepsplan.



Skar
Voor kinderen.



Ons VE-programma

Het VE-programma geeft ons inspiratie en houvast bij het vormgeven van ons VE-beleid. We gebruiken het programma om de ontwikkeling van kinderen gestructureerd en samenhangend te stimuleren.

Onze vestiging werkt met de methode Uk & Puk in combinatie met Logo3000. Deze sluiten op elkaar aan middels themaplanningen. Voor een concrete uitwerking van de thema's ligt er op de vestiging een themaplanning ter inzage. Jaarlijks volgen de pedagogisch professionals een VE verdiepingstraining.

Korte beschrijving van het programma

Op basis van zes breinprincipes (zintuiglijk rijk, emotie, herhaal, focus, creatie en voortbouwen) stimuleren onze pedagogisch professionals het ontdekkend en onderzoekend leren van kinderen. Ze gebruiken daarbij de rijke uitdagende speelomgeving, een goed aansluitende groepsindeling/ structuur en de rol- en spelbegeleiding van de pedagogisch professional. Onze pedagogisch professionals werken graag samen met ouders aan de ontwikkeling van kinderen. Voor verdere informatie verwijzen wij naar het formulier 'beschrijving VE programma's bij WZJ'.

Wij maken voor het uitbreiden van de woordenschat gebruik van: Logo3000

Teamwerk

Een groep kinderen begeleiden vraagt om teamwerk. Wie doet welke taak en hoe verdelen we onze aandacht over de kinderen, binnen en buiten? Daar denken we samen over na. Regelmatig nemen we ruimte voor spelbeschikbaarheid: het rustig kijken naar het spel van kinderen of het meespelen met hun spel. Zo kijken de pedagogisch professionals dagelijks naar het welbevinden en de betrokkenheid van kinderen. Op grond daarvan verdelen ze hun aandacht en taken. In het teamoverleg en bij het maken van de (thema)planningen maken ze daar afspraken over. Tijdens het teamoverleg en het evalueren van de uitgevoerde (thema)planning bekijken ze hoe de taak- en rolverdeling is verlopen en hoe ze de taken en rollen de komende periode gaan verdelen.

Samen kinderen volgen

Spelende kinderen laten hun interesses en ontwikkeling zien. Door bewust te kijken naar wat kinderen bezighoudt – Wat spelen ze? Hoe spelen ze? Wat maken ze, en op welke manier? – leren we de kinderen beter kennen. We volgen hun ontwikkeling ook systematisch. Dat doen we met een (digitaal) kindvolgsysteem. We gebruiken de informatie uit het kindvolgsysteem voor keuzes en aanpassingen voor het individuele kind, de groep of de vestiging. De mentor van het kind bespreekt individuele observaties met de ouders (zie 'Opvoeden doen we samen – met ouders').

Skar
Voor kinderen.





Onze vestiging gebruikt dit kindvolgsysteem: Het OntwikkelingsVolgModel (OVM)/EDUmaps
OVM is een observatie-, signalerings-, evaluatie- en planningsinstrument in één. OVM bestaat uit wetenschappelijk onderbouwde ontwikkelingslijnen. Door de lijnen in te vullen volgen we het kind in de eigen ontwikkeling. EduMaps is een elektronische leeromgeving die het werken met ontwikkelingslijnen en leerlijnen ondersteunt. Na het kleuren van de ontwikkelingslijnen van het OVM doet EduMaps een voorstel voor activiteiten en leermiddelen, op leeftijd of in de zone van de naaste ontwikkeling. Het OntwikkelingsVolgModel (OVM) is een digitaal observatiesysteem.

Het OVM laat een aantal dingen zien, namelijk:
-Ontwikkeling van een kind door de jaren heen (longitudinaal beeld);
-Sterke en minder sterke ontwikkelingsgebieden van een kind;
-Ontwikkeling van een kind ten opzichte van leeftijdsgenoten.

Al eerder beschreven wij dat wij verplicht zijn verplicht om de 4 ontwikkelingsgebieden (sociaal emotionele ontwikkeling, motorische ontwikkeling, taalontwikkeling en de rekenontwikkeling) aan te bieden. Vanuit onze visie vinden we alle ontwikkelingsgebieden belangrijk en willen we kinderen veel en veelzijdige ervaringen op laten doen. De ontwikkelingsgebieden staan niet los van elkaar. Dit houdt in dat we alle ontwikkelingsgebieden aanbieden zodat kinderen zich op alle vlakken kunnen ontwikkelen. De verplichte ontwikkelingsgebieden laten we zichtbaar terugkomen in o.a. themaplanningen en registraties in het kind volgsysteem. De overige ontwikkelingsgebieden zullen zichtbaar zijn in het dagelijkse aanbod en mogen kinderen ervaringen in op doen in onze rijke uitdagende omgeving.

Vanuit OVM is er, in overleg met de onderwijsinspectie (24 juli 2025) een advies uitgebracht voor de kinderopvang:
Als het gaat om een steeds veranderende groep kinderen in de kinderopvang is het voldoende om de volgende lijnen te registreren in de doorgaande lijn naar het onderwijs:
Basale lijnen; *zelfbesef-zelfstandigheid/zelfredzaamheid-relatie met volwassen en relatie met kinderen.*
Speel-/leergedrag; *spelontwikkeling en motivatie.*
Voor een Voorschoolse Educatiegroep worden bovenstaande ontwikkelingslijnen aangevuld met:
Zintuiglijke waarneming; *Auditieve- en visuele waarneming.*
Spraaktaalontwikkeling; *Taalgebruik, taalinhoud en taalvorm.*
De ontwikkelingslijnen ***ontluikende geletterdheid*** *en* ***ontluikende gecijferdheid.***

De zintuigelijke waarneming is de basis voor de cognitieve ontwikkeling en de motorische ontwikkeling. Wij hebben daarom ook de ***motorische ontwikkeling*** toegevoegd als verplicht onderdeel.

OVM hanteert andere benamingen, maar alle ontwikkelingsgebieden beschreven in bijlage 1 zijn hierin terug te vinden:

Skar
Voor kinderen.





OVM	Wij zijn JONG
Basale ontwikkeling	Sociaal-emotionele ontwikkeling, de morele ontwikkeling, zelfsturing en ondernemingszin
Speel- en Leergedrag	Sociaal-emotionele ontwikkeling, de morele ontwikkeling, zelfsturing en ondernemingszin, creatieve en expressieve ontwikkeling
Motoriek	Motorische ontwikkeling (groot en klein)
Spraak- en Taalontwikkeling	Taalontwikkeling
Zintuigelijke ontwikkeling	Cognitieve ontwikkeling, motorische ontwikkeling
Wereldverkenning	Cognitieve ontwikkeling, sociaal-emotionele ontwikkeling, morele ontwikkeling, zelfsturing en ondernemingszin
Lezen (ontluikende geletterdheid)	Taalontwikkeling
Rekenen (ontluikende gecijferdheid)	Rekenontwikkeling

Naar een volgende groep of naar de basisschool

Stroomt een kind door naar een nieuwe groep, dan zorgen we voor een geleidelijke overgang en een doorgaande lijn. We spreken wenmomenten af en de mentor draagt het kind zorgvuldig over aan de collega's van de nieuwe groep. We houden ook rekening met de samenstelling van groepen: de pedagogisch professionals moeten in staat zijn om aandacht te geven aan alle kinderen. Het belang van het kind staat altijd voorop.

Gaat een kind over naar een andere groep of locatie, dan dragen we de kennis over het kind – vastgelegd in het kindvolgsysteem – over aan de nieuwe groep. Heeft de nieuwe groep een ander LRK-nummer, dan vraagt de mentor toestemming aan de ouders om de informatie over te dragen, middels het formulier 'uitwisselen gegevens ketenpartners'. Is het LRK-nummer hetzelfde, dan hoeven de ouders alleen geïnformeerd te worden (afstemming). Vervolgens neemt de mentor contact op met de mentor van de nieuwe groep. Indien gewenst plannen de oude en nieuwe mentor een persoonlijk gesprek over het kind. Bij voorkeur is daar ook een van de ouders bij.

Gaat een kind starten op de basisschool, dan draagt de mentor het kind zorgvuldig over na toestemming van de ouders. Tijdens de eerste intake op onze locatie vragen we die toestemming al. Daarnaast stemt de mentor vóór de overdracht met de ouders af welke informatie we de school geven op het overdracht-/doorstroomformulier.

Onze vestiging zorgt voor een warme overdracht. Dat houdt in dat we de informatie uit het overdrachtsformulier persoonlijk bespreken met een direct betrokken medewerker van de basisschool. Dat gesprek voeren we bij voorkeur samen met de ouders.

Op onze vestiging gebruiken we voor de overdracht het Arnhems overdrachtsformulier.



Skar
Voor kinderen.



Signaleren van bijzonderheden

We observeren en volgen de ontwikkeling van kinderen. Bijzonderheden bespreken we altijd eerst met de ouders. Signaleren we bijzonderheden, dan gaan we te werk volgens de door Wij zijn JONG beschreven in ons beleid rondom passende ondersteuning. Waar nodig schakelen we interne of externe experts in of verwijzen we ouders door naar passende instanties. Zij kunnen duiden wat er aan de hand is en geven advies over het vervolg. Uiteraard gebeurt dat altijd in nauw overleg met de ouders en na hun toestemming. Kortom: we blijven zorgvuldig in contact met de ouders en – na hun toestemming – ook met de externe instanties en de eventuele basisschool. In het team evalueren we de signalering.

Bij vragen over de ontwikkeling en het gedrag van kinderen kunnen we – in overleg en afstemming met de ouders – deze medewerkers of instanties raadplegen: De pedagogisch coach, coach passende kinderopvang (VE), intern begeleider kinderopvang, zorgcoördinator, ambulante medewerker KluppluZ, ambulante ondersteuning passende kinderopvang, logopedist, consultatiebureau, wijkcoach.

Pedagogisch beleid en praktijk evalueren en borgen

Samen volgen we dagelijks **het welbevinden en de betrokkenheid** van kinderen in samenhang met hun ontwikkeling. Daarbij gebruiken we het kindvolgsysteem. Zitten de kinderen goed in hun vel, zijn ze ontspannen en voelen ze zich veilig? Dan zit het goed met het welbevinden. Doen de kinderen tijdens het spelen en de activiteiten nieuwe ervaringen op? Zijn ze geboeid en gefascineerd door de activiteit? Zit er uitdaging in het spel of activiteit? Dan is ook de betrokkenheid hoog.

In het Pedagogisch Kompas, het pedagogisch beleid van Wij zijn JONG, staat uitvoerig beschreven hoe **welbevinden en betrokkenheid** voor ons de belangrijkste toetsstenen zijn om de ontwikkeling van kinderen te beoordelen. De mate van welbevinden en betrokkenheid daagt ons uit om de pedagogische kwaliteit voortdurend aandacht te geven. Daarbij nemen we steeds de vier pijlers onder de loep om onze aanpak te verbeteren:
Opvoeden doen we samen – Kunnen we onze samenwerking verbeteren? Met ouders, met elkaar en met andere organisaties?
In een rijke uitdagende omgeving – Hoe rijk en uitdagend is ons aanbod?
Met ruimte voor initiatief – Bieden we voldoende keuzevrijheid? Is het dagritme afgestemd op ruimte voor initiatieven van kinderen? Zijn onze activiteiten/spelimpulsen passend en verrijkend?
Altijd in dialoog – Weten we wat kinderen beweegt, wat kinderen bezighoudt en hoe we aansluiten bij hun behoeften en belevingswereld?

Aan welbevinden en betrokkenheid zien we hoe het gaat met een kind én met onze pedagogische kwaliteit. Jaarlijks monitoren en meten we die, zodat we zicht houden op wat we kunnen aanpakken. De jaarlijkse cyclus waarmee we onze pedagogische kwaliteit borgen bestaat uit deze fasen:

- De pedagogische praktijk evalueren.
- Vanuit die evaluatie pedagogische doelen bepalen.



Skar
Voor kinderen.



- Werken aan de pedagogische doelen met acties die de vier pijlers versterken (via werkoverleg, coaching en/of scholing/training).
- Het effect van onze aanpak beoordelen door te kijken naar het welbevinden en de betrokkenheid van kinderen.

De pedagogische praktijk en beleid monitoren en evalueren we met de volgende instrumenten:

Jaarlijks evalueren we onze pedagogische praktijk met de PIB (Pedagogische Praktijk in Beeld). Doorlopend gebruiken wij de vijfpuntsschalen van welbevinden en betrokkenheid om het dagelijkse pedagogische proces te volgen en onze pedagogische aanpak op af te stemmen.

Pedagogische kwaliteit – onze focus voor het komende jaar

In 2027 legt onze vestiging de focus op onderstaande pedagogische doelen. De doelen kunnen enigszins verschillen per team/groep.

Rupsen en Vlinders: een meer uitdagendere (voorbereide) speelleeromgeving creëren voor de oudste kinderen op de groep, op kindhoogte. Kindgericht werken met een passend aanbod dat aansluit bij de diverse ontwikkelingsbehoeften.

Sterren: het zien van lichamelijke signalen bij kinderen die meer tijd nodig hebben en deze kinderen actief betrekken bij het gesprek.

Knus: kindgericht in groepjes blijven werken (differentiëren).

Wij bereiken de doelen met coaching, teamoverleg en scholing/training.





Opvoeden doen we samen – met andere organisaties.

In dit deel: de doorgaande lijn met het onderwijs en samenwerken met andere organisaties.

Doorgaande lijn met het onderwijs

Hieronder lees je met welke scholen voor basisonderwijs we samenwerken en de manier waarop we dat doen. We stemmen met het onderwijs af hoe onze VE inhoudelijk aansluit op de school, en de school op ons, zodat er een doorgaande lijn ontstaat tussen de voorschoolse educatie en het basisonderwijs in groep 1. Denk aan gezamenlijke thema's, een herkenbaar ouderbeleid of een doorgaande lijn in spelmateriaal.

Naam basisschool	Samenwerking
Pieter de Jong	Warme overdracht.
Het Klinket	Dezelfde visie op identiteit, pedagogiek en gezonde voeding.
Lea Dasberg	Samen een lerende gemeenschap zijn. Speelleeromgeving van peuters en kleuters bij elkaar laten aansluiten.

Samenwerken met andere organisaties

Onze locatie werkt samen met:

- KluppluZ
- Wijkcoach
- Jeugdverpleegkundige
- Logopedie
- Consultatiebureau
- Bibliotheek
- Partners doorstroom zoals Kentalis, Driestroom etc.

Skar
Voor kinderen.





In een rijke uitdagende omgeving.

In dit hoofdstuk: diversiteit aan rolmodellen, indeling van de ruimte, inrichting van de hoeken en plekken, geordend materiaal, buitenruimte, duidelijkheid voor ieder kind.

Diversiteit aan rolmodellen

Op onze vestiging zien we de pedagogisch professionals als een belangrijk onderdeel van de rijke en uitdagende omgeving. Iedere professional brengt zijn of haar eigenheid, achtergrond, talenten, interesses en ervaringen mee. Deze diversiteit biedt kinderen een breed palet aan rolmodellen en voorbeelden uit het dagelijks leven.
Kinderen maken zo kennis met verschillende manieren van denken, doen en kijken naar de wereld. Ze ontdekken dat verschillen er mogen zijn en leren zichzelf en anderen beter begrijpen. Door het inzetten van persoonlijke talenten en interesses – zoals muziek, sport, creativiteit, taal of cultuur – verrijken we het spelaanbod en sluiten we aan bij uiteenlopende interesses van kinderen.
We benutten deze diversiteit bewust, zodat ieder kind zich kan herkennen, zich gezien voelt en tegelijkertijd nieuwe ervaringen opdoet. Zo dragen we bij aan een omgeving waarin kinderen zich optimaal kunnen ontwikkelen en hun blik op de wereld wordt verbreed.

Indeling van de ruimte

Onze vestiging heeft een prettige, sfeervolle en rustige uitstraling. Aantrekkelijk en niet te prikkelend. De kleuren zijn bewust gebruikt. En de aankleding van de wanden sluit aan bij de leeftijd van de kinderen. Verder zorgen we voor een goed overzicht en houden we belangrijke looproutes vrij. Zo creëren we een plek waar kinderen, ouders en pedagogisch professionals zich prettig voelen.

De rijke uitdagende omgeving bevat open ruimte en hoeken/plekken die zijn ingericht voor een bepaald spel of activiteit. Voor de baby's is er bijvoorbeeld een plek voor rammelaars, een ruimte om te draaien of te kruipen, en een zachte plek. Voor dreumesen is er bijvoorbeeld een plek om speelgoed vooruit te duwen, of om alles wat in huis gebeurt na te spelen. Dankzij de gevarieerde hoeken en plekken kunnen dreumesen en peuters hun eigen keuzes maken. Waar wil ik gaan spelen? Wat zal ik daar spelen? Met wie wil ik spelen?
In de VE groep hebben we voor de peuters hoeken of plekken voor beeldend bezig zijn (knutselplek), bouwen (bouwhoek), doen alsof (huishoek), fantasiespel met auto's, treinen, dieren, blokjes (ministad of wereldstad), plaatjes kijken en lezen (leeshoek), puzzels en spelletjes (spelletjestafel) en vaak ook een thematafel of -hoek.

De plekken zijn afgebakend met bijvoorbeeld kasten, speelschermen of matten. Dat zorgt voor duidelijkheid en concentratie. Er is ruimte voor rustig en meer actief spel, voor individueel spel en spelen in kleine groepjes en om met z'n allen te zingen. Elk kind heeft iets eigens in de ruimte, zoals een eigen vakje, kapstok, stoel of foto.

De verdeling van de speelhoeken en -ruimtes past bij de leeftijdsgroep van de kinderen. Ook de toiletruimtes bieden de mate van privacy en zelfstandigheid die bij de leeftijd past.



Skar
Voor kinderen.



Inrichting van de hoeken en plekken

We zoeken, soms samen met de kinderen, naar gevarieerde materialen voor in de speelruimtes. Alle kinderen kunnen in de hoeken iets van hun niveau vinden en hebben voldoende keuze. Kinderen kunnen naast of met elkaar bezig zijn met voldoende materialen. Het materiaal wordt regelmatig aangevuld en afgewisseld. Verder zijn er in elke groep materialen en illustraties te vinden waarop verschillende culturen en rollen zichtbaar zijn. Daarnaast liggen er veilige echte materialen die passen bij de leeftijd – zoals pollepels, mutsen of een vaatdoekje – en open materiaal waar kinderen zelf betekenis aan kunnen geven zoals dozen, takken of lege melkpakken. Veilige echte en open materialen bieden extra kansen voor verdiepend spel.

Geordend materiaal

De materialen zijn overzichtelijk geplaatst en zo nodig gelabeld. Die ordening helpt onszelf, maar is ook belangrijk voor het spel van kinderen. Ze kunnen het materiaal vinden en gemakkelijk opbergen. Ook voor ouders is het handig om snel een goed overzicht te hebben. Soms bewaren kinderen gemaakte spullen een tijdje, bijvoorbeeld om er de volgende keer mee verder te gaan of om iets tentoon te stellen. Ook daar reserveren we een plek voor.

Buitenruimte

We streven naar een uitnodigende buitenspeelplaats. Buiten hebben kinderen andere spelmogelijkheden en ze doen er belangrijke ervaringen op. We leggen de nadruk op bewegen en motoriek. Buiten kunnen kinderen rennen, met de bal spelen, fietsen, met zand spelen en van alles in de natuur ontdekken. Ook buiten is er een zichtbare verdeling van de ruimte. We zorgen voor een veilige, gevarieerde ondergrond die past bij het spel – bijvoorbeeld gras, steen, zand of een ondergrond met een klein niveauverschil. Ook zorgen we voor gevarieerde buitenmaterialen die gemakkelijk te vinden en op te ruimen zijn. Elke dag willen we buiten zijn.

Duidelijkheid voor ieder kind

Een rijke uitdagende omgeving houdt in dat de indeling ook geschikt is voor kinderen die aan het wennen zijn of het Nederlands nog moeten leren. De indeling spreekt daarom grotendeels voor zich – zonder dat er mondelinge uitleg nodig is. Kinderen kunnen rustig en geconcentreerd spelen. Dankzij labels begrijpen ze waar de hoeken voor staan en wat er in de hoeken te vinden is. Er is voldoende spelmateriaal dat kinderen zonder woorden kunnen gebruiken, en speelgoed dat makkelijk uit te leggen is door iets voor te doen. Vanuit ons programma passen we de speelhoeken regelmatig aan, zodat ze passen bij de thema's of het spel. Bijvoorbeeld met andere materialen in de huishoek, andere puzzels, boeken of auto's.

Skar
Voor kinderen.





Met ruimte voor initiatief.

In dit hoofdstuk: een vast maar flexibel dagritme, overgangen in het dagritme, belangrijke onderdelen in het dagritme, een begrijpelijke dagindeling voor ieder kind.

Een vast maar flexibel dagritme

Een dagritme of dagindeling is een vaste volgorde van dagelijkse gebeurtenissen. De dag is ingedeeld in herkenbare periodes met vaste onderdelen. Maar het dagritme is ook flexibel: wat de kinderen doen, staat niet tot in detail vast. Elke dag hebben ze bijvoorbeeld de ruimte om vrij te spelen. Het vrij spelen wordt afgewisseld met begeleide of geleide activiteiten/spelimpulsen. Bij vrij spelen ligt het initiatief geheel bij het kind, bij een begeleide activiteit/spelimpuls doen pedagogisch medewerkers met het kind mee, en bij geleide activiteiten/spelimpulsen ligt het initiatief bij ons. Met het dagritme zorgen we voor een balans tussen herhalen en nieuwe ervaringen opdoen. Bij de geleide activiteiten letten we op een goede afwisseling tussen de ontwikkelingsgebieden. En we blijven kinderen de ruimte bieden voor eigen initiatieven.

Baby's en dreumesen

Het dagritme voor de jongste baby's is in de eerste maanden individueel. Ze groeien geleidelijk toe naar het groepsdagritme. Vaak geldt ook voor dreumesen nog dat het dagritme per kind een beetje wordt aangepast (een kind zit bijvoorbeeld iets korter in de kring, gaat iets eerder slapen, of gaat van tafel als het klaar is met eten).

Overgangen in het dagritme

Overgangen van het ene naar het andere onderdeel zijn snel prikkelrijk voor kinderen. Om overgangen soepel te laten verlopen, gebruiken we aantrekkelijke rituelen. Daardoor blijven de kinderen betrokken bezig en behouden de pedagogisch professionals het overzicht. Elke overgang vraagt een eigen ritueel en vorm van samenwerken.

Belangrijke onderdelen in het dagritme

De hele dag zijn er kansen om met kinderen in gesprek te gaan, met ze te spelen, samen te genieten en de ontwikkeling te ondersteunen en stimuleren. Vaak doen ontwikkelkansen zich spontaan voor. Die kansen grijpen we terwijl we naar de kinderen kijken, aansluiten bij hun spel en met ze praten. We creëren ook zelf kansen door bewust activiteiten of spelimpulsen aan te bieden. Natuurlijk blijven we ook tijdens die geplande momenten goed kijken, aansluiten en praten met de kinderen. Op die manier doen zich ontwikkelkansen voor tijdens alle onderdelen van ons dagritme. Hieronder volgt een korte uitleg over de belangrijkste onderdelen.

Vrij spel

Tijdens vrij spel kiezen de kinderen zelf waarmee, waar en met wie ze aan de slag gaan. Waar nodig verhogen de pedagogisch professionals de betrokkenheid, lokken ze een volgende ontwikkelingsstap uit, of helpen ze bij het kiezen. Gedurende de ochtend en middag is er genoeg ruimte om vrij te spelen. Op onze vestiging laten we een deel van het vrij spel voorafgaan door een vooruitkijkmoment en ronden we af met een terugkijkmoment.



Skar
Voor kinderen.



Grote groep
De term 'grote groep' staat voor de momenten dat onze pedagogisch professionals samen met alle kinderen bewust gezamenlijkheid creëren. Bijvoorbeeld door samen te zingen, verhalen te vertellen, feestjes te vieren of rituelen uit te voeren. Daardoor groeit het gevoel dat we een groep zijn, bij elkaar horen en van elkaars gezelschap genieten. Tijdens de gezamenlijke activiteit blijft er ruimte voor eigen initiatieven van kinderen. Elke dag is er een moment voor de 'grote groep'.

Kleine groep
De term 'kleine groep' staat voor de momenten dat onze pedagogisch professionals bewust met een kleine groep kinderen een activiteit doen, een spelimpuls uitlokken of samenwerken. Tijdens een kleine groepsactiviteit is er veel ruimte om in te gaan op initiatieven van kinderen en om die met elkaar te delen. Pedagogisch professionals stellen de kleine groepjes regelmatig doelgericht samen. Een groepje bestaat dan bijvoorbeeld uit de oudste of de jongste kinderen, of uit kinderen die aan de slag gaan met taalontwikkeling. Soms doen alle kinderen dezelfde activiteit, in wisselende kleine groepjes. In de 'kleine groep' is er veel ruimte voor uitwisseling en aandacht voor alle kinderen. Elke dag zijn er kleine groepen waarin kinderen spelen en ontdekken. Als het mogelijk is, komen VE-peuters minimaal één keer per dag aan de beurt – in ieder geval minimaal een paar keer per week.

Eten en drinken
Elke ochtend of middag zijn er groepsmomenten waarop de kinderen samen eten en drinken. De pedagogisch professionals zorgen voor een veilig, gezellig en rustig moment. We zien de eetmomenten als een belangrijke sociale activiteit en vinden sfeer en een gezellige aankleding belangrijk. De pedagogisch professionals laten kinderen kennismaken met een gevarieerd aanbod aan smaken en texturen. Dit doen zij ontwikkelingsadequaat en in overleg met ouders. Benieuwd naar ons voedingsbeleid? Dit ligt ter inzage op onze locatie.

Verzorgingsmoment
Verzorgingsmomenten zijn regelmatig terugkerende momenten, vaak een-op-een. Pedagogisch professionals zorgen voor aandachtige, respectvolle en rustige momenten.

Slapen
Slapen is een moment om tot rust te komen en weer op te laden. De pedagogisch professionals houden, in overleg met ouders, rekening met het slaapritme en de slaapbehoefte van kinderen.
Het slaapritme van de jongste baby's is in de eerste maanden nog individueel. Ze groeien geleidelijk toe naar het slaapritme van de groep. Het ene kind heeft meer moeite met in slaap komen dan het andere. Om de overgang naar het slaapmoment soepel te laten verlopen, gebruiken de pedagogisch professionals herkenbare rituelen. Naarmate kinderen dit kunnen, doen zij steeds meer zelf zoals omkleden, knuffeldoek pakken, in bed gaan liggen, enzovoort. Benieuwd naar ons protocol veilig slapen? Dit ligt ter inzage op onze locatie.

Buitenspelen
Bewegen en buiten zijn is heel belangrijk voor kinderen. Buiten kunnen ze veel ervaringen opdoen. Wij laten de kinderen elke dag buitenspelen.



Skar
Voor kinderen.



Een begrijpelijke dagindeling voor ieder kind

Voorspelbaarheid is voor alle kinderen belangrijk, maar vooral voor kinderen die aan het wennen zijn of de Nederlandse taal nog niet goed begrijpen. Met een heldere dagindeling weten ze snel wat er wordt verwacht. Pedagogisch professionals maken de dagindeling begrijpelijk met weinig woorden. Ze gebruiken bijvoorbeeld rituelen, zoals liedjes zingen bij het naar buiten gaan, het opruimen of het begroeten. Daarnaast gebruiken ze dagritmekaarten met pictogrammen van de dagindeling.

Skar
Voor kinderen.





Altijd in dialoog.

In dialoog zijn betekent dat er interactie is tussen pedagogisch professionals en kinderen – en tussen kinderen en volwassenen onderling. De pedagogische wetenschappen onderscheiden zes interactievaardigheden. Onze pedagogisch professionals zetten die vaardigheden dagelijks in, zodat kinderen zich veilig en op hun gemak voelen en zich bij ons kunnen ontwikkelen.

De zes interactievaardigheden:

- Sensitieve responsiviteit
- Respect voor autonomie
- Structuur bieden en leidinggeven
- Praten en uitleggen
- Ontwikkeling stimuleren
- Begeleiden van onderlinge interacties

Sensitieve responsiviteit

Sensitieve responsiviteit is reageren op wat kinderen willen, denken en voelen – door oog te hebben voor signalen, non-verbaal en verbaal, en door een kind aan te voelen. Het gaat over geborgenheid bieden, een vertrouwensrelatie aangaan en kinderen erbij laten horen in een positieve groepssfeer. Voorbeelden daarvan zijn luisteren, de aai over de bol, het oogcontact, de knipoog, interesse en nieuwsgierig zijn naar het kind. Ook gaat het bij sensitieve responsiviteit over aanmoedigen en bevestigen: kinderen de mogelijkheid geven om nieuwe dingen te ontdekken. Voorbeelden daarvan zijn belangstelling tonen, betrokken zijn bij wat het kind doet, steun bieden bij moeilijke momenten en enthousiasme van het kind delen.

Respect voor autonomie

Respect voor autonomie is kinderen de ruimte geven om zelfstandig te doen wat ze zelfstandig kunnen. Respect voor autonomie is ook: kinderen de kans geven vanuit eigen interesses bezig te zijn en keuzes te maken, zelf te experimenteren en ontdekkingen te doen. Als pedagogisch professionals lokken we ideeën en initiatieven uit, betrekken we kinderen bij het bepalen van regels en afspraken, en hebben we reële verwachtingen. Kinderen voelen het wanneer ze serieus worden genomen. Dan ontwikkelen ze eigenwaarde en kunnen ze zich betrokken voelen bij de groep, het spel en de activiteiten.

Structuur bieden en leidinggeven

Door structuur te bieden orden je de wereld om kinderen heen. Alle kinderen hebben daar behoefte aan. Structuur geeft ze het houvast dat ze nodig hebben om zelfstandig aan de slag gaan. Voorbeelden daarvan zijn een overzichtelijke speelleeromgeving, een begrijpelijke dagindeling, een beperkt aantal consequente en duidelijke regels die uitgelegd worden aan kinderen, voorspelbaar en duidelijk gedrag van pedagogisch professionals en thematisch werken.



Skar
Voor kinderen.



Structuur bieden en leidinggeven lijkt het tegenovergestelde van respect voor autonomie, maar ze vullen elkaar aan als ze in evenwicht zijn. Voor elke (leeftijds)groep en voor elk kind ligt dat evenwicht weer anders.

Kinderen zijn volop in ontwikkeling. Op jonge leeftijd zijn ze nog aan het ontdekken wat het effect is van hun gedrag, wat wel en niet werkt, en wat sociaal geaccepteerd is. In deze belangrijke fase spelen pedagogisch professionals een cruciale rol. We begeleiden kinderen in hun groei en helpen hen begrijpen hoe ze met zichzelf, anderen en hun omgeving kunnen omgaan.
Voor kinderen is het essentieel dat ze zich geaccepteerd voelen zoals ze zijn – met al hun emoties, gedachten en gedragingen. Dit geldt ook op momenten dat ze boos zijn, druk gedrag vertonen of zich juist terugtrekken. We benaderen elk kind met de overtuiging dat er altijd een bedoeling achter hun gedrag zit. Ook als dat gedrag op het eerste gezicht niet effectief of gewenst lijkt, proberen we te begrijpen wat het kind ons wil vertellen.
Ongewenst gedrag kan vele oorzaken hebben. Soms weet een kind simpelweg niet dat iets niet mag. In andere gevallen is het kind van slag door een gebeurtenis, heeft het meer uitdaging nodig, of is het temperamentvol van aard. Ook kan het gedrag passen bij een bepaalde ontwikkelingsfase. In dat geval zien we het als een noodzakelijke stap in het proces waarin het kind leert omgaan met algemeen aanvaarde waarden en normen.
Om kinderen hierin op een zorgvuldige en consistente manier te begeleiden, hebben we afspraken vastgelegd in het protocol *'Grensverkennend en grensoverschrijdend gedrag vanuit kinderen'*. Dit protocol beschrijft hoe wij als team omgaan met gedrag dat de grenzen van anderen of henzelf overschrijdt, en hoe we kinderen helpen om hiervan te leren. Het protocol ligt ter inzage op onze vestiging en is voor iedereen toegankelijk.

Praten en uitleggen

Bij deze interactievaardigheid gaat het over de taal die pedagogisch professionals gebruiken als ze kinderen begeleiden én over de manier waarop we taalvaardigheid van kinderen stimuleren. Belangrijk bij praten en uitleggen is dat kinderen de ruimte krijgen voor echte (non-)verbale gesprekken, waarbij we het kind volgen en een rijke (non-)verbale omgeving zijn. Want kinderen leren taal door wat ze in hun omgeving horen.

Bij het praten en uitleggen sluiten we aan op de leeftijd, het ontwikkelingsniveau en de behoefte van kinderen. We passen ons tempo aan en bouwen onze uitleg logisch op, zodat kinderen de uitleg zo goed mogelijk begrijpen. Voor de kleinsten en voor anderstalige kinderen gebruiken we ter ondersteuning gebaren, mimiek, visualisaties (bijvoorbeeld dagritmekaarten), rituelen (bijvoorbeeld een vast liedje bij een overgangsmoment) en concrete materialen. Voor de wat oudere of meertalige kinderen gebruiken we steeds langere zinnen en meer gevarieerde woorden.

Contactinitiatieven

Alle kinderen zoeken regelmatig contact met (non-)verbale gedragingen. Die grote en kleine signalen vangen we zo vaak mogelijk op, zodat kinderen zelfvertrouwen en vertrouwen in anderen krijgen. Door kinderen vaker te zien, leren we hun contactinitiatieven kennen. Ook pedagogisch professionals nemen initiatieven tot contact. We vragen bijvoorbeeld aandacht voor een activiteit/spelimpuls of gebeurtenis, we betrekken de kinderen daarbij, of we beginnen gewoon een gezellig praatje.



Skar
Voor kinderen.



Gesprekken

De balans tussen een-op-eengesprekken, kleine groepsgesprekken en gesprekken met de hele groep laten we aansluiten op de leeftijd. De onderlinge omgang is gebaseerd op plezier, aandacht, oprechte interesse, begrip, respect en duidelijkheid. Nederlands is de voertaal, maar in sommige werksituaties kan een pedagogisch professional een andere taal gebruiken in het belang van het kind. We creëren een positieve communicatieve sfeer door regelmatige beurtwisselingen – zowel een-op-een als in groepssituaties. Soms bouwen we gesprekken uit en doen we een beroep op het denkvermogen van kinderen. In een groepssituatie proberen we iedereen te betrekken bij wat er gebeurt. Wordt het gesprek afgesloten, dan laten we dat duidelijk weten. Ook kinderen geven (non-)verbaal aan wanneer het contact voor hen is afgelopen. Het is belangrijk voor kinderen dat wij dat zichtbaar opmerken.

Ontwikkeling stimuleren

De interactievaardigheid 'Ontwikkeling stimuleren' zetten we in tijdens allerlei situaties en activiteiten. Kinderen zijn van zichzelf al nieuwsgierige ontdekkers en onderzoekers, maar we stimuleren hun spelenderwijze ontwikkeling ook gericht. Daardoor kunnen ze extra stappen zetten en doen ze in alle ontwikkelingsgebieden ervaringen op, passend bij hun eigen tempo, interesses en mogelijkheden. In allerlei spelsituaties en activiteiten zien we volop didactische mogelijkheden. Per kind en per situatie kiezen we wat we doen: intenties en plannen van kinderen verwoorden of helpen uitvoeren, nieuwe materialen aanreiken bij een vertrouwd spel, een nieuw idee inbrengen bij een bestaand spel, open vragen stellen, samen oplossingen zoeken, indrukken verwerken, kinderen bij elkaar betrekken, meespelen, het spel voordoen, voorbeelden geven, instructie geven en nog veel meer. We helpen kinderen ook als ze iets nog niet helemaal alleen kunnen of durven. Kortom: we stimuleren de ontwikkeling op alle mogelijke manieren.

Taalstimulering

Voor kinderen met een VE-indicatie verplicht de wet ons om minimaal vier ontwikkelingsgebieden bewust aan te bieden. Op onze vestiging doen we meer: vanuit onze visie, het pedagogisch kompas, hangen alle ontwikkelingsgebieden met elkaar samen en zijn deze even belangrijk. Hoe wij deze ontwikkelingsgebieden stimuleren op onze vestiging staat beschreven in bijlage 1. In dit hoofdstuk leggen we extra nadruk op de taalstimulering - als onderdeel van de interactievaardigheid 'Ontwikkeling stimuleren'. Want alle kinderen hebben taal nodig om stappen te kunnen zetten in alle andere ontwikkelingsgebieden.

Een kind moet zich veilig en op zijn gemak voelen, voordat de taalstimulering vanuit VE begint. Daarnaast moet het kind ontdekt hebben dat praten leuk is. Is een kind nog niet gewend? Dan zoeken we vaak contact, al is het maar even. We gaan bijvoorbeeld in op wat we denken dat het kind bedoelt, we spelen non-verbale vraag- en antwoordspelletjes of we laten gezellige praatsituaties met andere kinderen zien. Is een kind gewend? Dan start de actieve taalverwerving. We zorgen voor ruimte om te oefenen en een goed taalaanbod.

Ruimte om te oefenen: als kinderen taal horen, gaan ze zelf actief patronen zoeken en regels ontdekken. Ieder kind heeft een eigen aanpak. Het ene kind praat veel, het andere luistert meer. Het ene kind zoekt patronen in de taal, het andere let eerst op de klanken. We begeleiden kinderen tijdens hun spel en de



Skar
Voor kinderen.



gebruikelijke activiteiten. In die situaties pikken ze nieuwe woorden op en leren ze betekenissen te begrijpen. In gesprek met kinderen die het Nederlands nog moeten leren, leggen we altijd de nadruk op wat het kind bedoelt, oftewel wat het ons wil zeggen. We corrigeren het oefen-taalgebruik niet, maar geven wel in correcte zinnen antwoord. Zo kan het kind als vanzelf weer verder oefenen en blijft het plezier van het contact voorop staan.

Taalaanbod: we onderscheiden vier fasen vanaf het moment dat het kind zich op zijn gemak voelt en praten als leuk ervaart. Wentaal, redzaamheidstaal, omgangstaal en leertaal. De woordenschat ontwikkelt zich door de fasen heen. In alle fasen is goede (non-)verbale interactie belangrijk, maar in iedere fase hebben kinderen andere (non-)verbale behoeften.

Eerste fase, wentaal: het begrijpen van de Nederlandse taal komt op gang, maar het kind spreekt het nog niet. In de wenfase bieden we een goed passend taalaanbod, zodat het begrip van het kind kan groeien. Dat doen we bijvoorbeeld door taal aan bewegen te koppelen, door steeds dezelfde zin te gebruiken als er een vast ritueel begint, en door vooral met de eerste basiswoorden te spreken. De nadruk ligt op woorden die het kind nodig heeft om zich snel op zijn gemak te voelen. In deze fase lokken we het kind niet bewust uit om al Nederlands te spreken.

Tweede fase, redzaamheidstaal: het kind begrijpt het Nederlands redelijk en het spreken is op gang gekomen. De kinderen kunnen alledaagse voorwerpen en hun eigen behoeften eenvoudig benoemen. In deze fase blijft een goed passend taalaanbod het belangrijkst. Woorden blijven zoveel mogelijk gekoppeld aan dagelijkse situaties. Daarnaast proberen we het kind uit te lokken om actief wat Nederlands te spreken. We proberen kinderen zich zekerder te laten voelen in hun initiatieven tot Nederlandstalig contact.

Derde fase, omgangstaal: het kind spreekt al redelijk Nederlands. Het gebruikt korte zinnen en kan gebeurtenissen in het heden en nabije verleden benoemen. In deze fase voeren we kleine gesprekjes. Daarin verrijken we het taalgebruik van het kind met ons taalaanbod. In deze en de volgende fase beginnen de kinderen regelmatig zelf met de interactie in het Nederlands. Bij de woordenschat letten we op de woorden die nodig zijn om mee te doen in de groep.

Vierde fase, leertaal: het kind kan praten over dingen die niet op het moment zelf aanwezig zijn, kan een verhaaltje bedenken, kan verbanden beschrijven en zich verplaatsen in de gedachten of gevoelens van een ander. Kinderen hebben in deze fase behoefte aan verbreding en verdieping van de woordenschat. Veel peuters die het Nederlands als tweede taal leren, bereiken de vierde fase in het Nederlands niet voordat ze naar school gaan.



Skar
Voor kinderen.



Begeleiden van onderlinge interacties

Met deze interactievaardigheid sluiten we het hoofdstuk af. Als pedagogisch professionals begeleiden we de onderlinge interacties van kinderen en het groepsproces. Dat doen we met begrip, respect, interesse en duidelijkheid. Kinderen leren volop van elkaar, ze vullen elkaar aan en ze hebben plezier in samenzijn en erbij horen. We zetten ons in voor een groepssfeer waarbij ieder kind zichzelf kan zijn en mee kan doen. We praten over diverse onderwerpen en we zijn nieuwsgierig naar verschillende ideeën en meningen. Verder creëren we gezamenlijkheid door bijvoorbeeld feestjes te vieren, rituelen uit te voeren, (groeps)herinneringen te koesteren met foto's en verhalen, vriendschappen te zien en te waarderen. Zelf laten we goed voorbeeldgedrag zien. Waar het kan, laten we kinderen meedenken en beslissen. Door kinderen vaak te laten werken in kleine groepen (bijvoorbeeld bij activiteiten, eten en drinken), geven we kinderen de kans om elkaar goed te leren kennen.



Skar
Voor kinderen.



Overige pedagogische kwaliteitseisen.

In dit hoofdstuk: extra aspecten van het pedagogisch beleid, conform de eisen in de Wet Kinderopvang en het Besluit basisvoorwaarden voorschoolse educatie.

Extra opvang afnemen

Ouders hebben bij ons de mogelijkheid voor het afnemen van extra opvang. Kinderen komen meestal op vaste dagen naar de dagopvang. Dat is belangrijk voor de stabiliteit van de groepen, het veilige en vertrouwde gevoel van de kinderen en daarmee de pedagogische kwaliteit. Soms kan het voorkomen dat ouders extra opvang nodig hebben. Het toekennen van extra opvang is afhankelijk van hoeveel plaats er is op de groep. Extra opvang vraagt een ouder aan via het ouderportaal.

Inzet pedagogisch beleidsmedewerker/coach

Volgens de Wet Kinderopvang moet er per locatie vijftig uur per jaar beschikbaar zijn voor pedagogisch beleid en tien uur per fte voor coaching. De pedagogisch beleidsuren zijn bestemd voor de totstandkoming en uitvoering van beleidsvoornemens (zie pedagogische kwaliteit, onze focus voor dit jaar). De coachinguren worden ingezet om pedagogisch professionals te coachen bij hun werkzaamheden.

Het wettelijk kader voorschoolse educatie vraagt een extra inzet van pedagogisch beleidsmedewerkers. Het betreft tien uur per VE-geïndiceerd kind. Die uren worden direct ingezet op de vestiging, voor coaching van medewerkers of voor pedagogische of VE-beleidsontwikkeling.

Bovenstaande uren hebben we als volgt verdeeld, waarbij alle medewerkers (inclusief flexmedewerkers en invallers) minimaal eenmaal per maand coaching ontvangen. De uren zijn vastgesteld op peildatum 1 januari.

Vormgeving pedagogische beleidsvoornemens	50 uur door de vestigingsmanager en 4 uur door de centrale beleidsmedewerker.
Vormgeving coaching van medewerkers (10 uur per fte)	Het aantal fte op peildatum 1 januari 2027 is 7,25 (totaal vestiging Tovertuin). Het aantal uren coaching is daarmee 72,5 uur. Dit wordt uitgevoerd door de pedagogisch coach.
Vormgeving van de verhoging kwaliteit van de voorschoolse educatie (10 uur per VE kind)	Aantal kinderen op peildatum 1 januari 2027 is 6. Het aantal uren extra inzet is daarmee 60 uur. Dit wordt uitgevoerd door de coach passende kinderopvang.



Skar
Voor kinderen.



Coaches verdelen hun uren over bijvoorbeeld werkoverleg, kind-besprekingen, inspiratiebijeenkomsten, samen formuleren van pedagogische doelen, evaluatie van pedagogische doelen en coaching on the job met teams. Coaches en managers streven gezamenlijk naar een zo efficiënt mogelijke inzet.

VE-opleidingsplan en coachingsplan

Pedagogisch professionals moeten hun VE-kennis en -vaardigheden jaarlijks onderhouden. We stellen ieder jaar een opleidingsplan en coachingplan op en voeren dat uit. Na afloop evalueren we het plan, de uitvoering en de behaalde doelstellingen. Het gaat om de volgende onderwerpen:

- Werken met programma's voor voorschoolse educatie.
- De ontwikkeling stimuleren van het jonge kind, in het bijzonder op de gebieden van taal, rekenen, motoriek en sociaal-emotionele ontwikkeling.
- De ontwikkeling volgen van peuters en het aanbod van voorschoolse educatie daarop afstemmen.
- Ouders betrekken bij het stimuleren van de ontwikkeling van kinderen.
- De voorschoolse educatie inhoudelijk laten aansluiten op de vroegschoolse educatie vanaf 4 jaar én zorgdragen voor een zorgvuldige overgang van voorschoolse naar vroegschoolse educatie.

960 VE-uren verdelen in de periode van 2½ tot 4 jaar

Onderstaande tabellen laten zien hoe we de 960 VE-uren op onze vestiging verdelen over de dagen en weken. Het VE-aanbod omvat niet meer dan 6 uur per dag.

Op onze peuterwerkgroep Knus hebben wij op dinsdag, woensdag, donderdag en vrijdag een VE aanbod. Een peuter met VE-indicatie neemt deel aan het VE-aanbod op de volgende manier:

Aantal uren VE-aanbod per week dat een kind met een VE-indicatie minimaal bij ons volgt	Aantal dagen per week dat het kind met een VE-indicatie minimaal het VE-aanbod bij ons volgt	Aantal weken per jaar dat het kind een VE aanbod wordt aangeboden	Tijdstip waarop het VE-aanbod aan het kind wordt aangeboden
15 uur	4 dagen	43 weken	Van 8.15. tot 12.00 uur



Skar
Voor kinderen.



Bijzonderheden van onze vestiging en gemeentelijke eisen

Met het Arnhems stedelijk beleid 'Inclusie en Kansengelijkheid' wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan vroeg signalering en preventie, optimale ontwikkelingsstimulering en passende ondersteuning voor ieder kind binnen de kinderopvang. De maatschappelijke missie is hierbij, dat ieder kind, als volwassene van de toekomst, in onze samenleving tot zijn recht kan komen.

Binnen de gemeente Arnhem werken we met alle partijen samen aan passende kinderopvang.
De gezamenlijk gedragen missie vanuit het stedelijk beleid luidt als volgt:
"Alle kinderen in Arnhem kunnen binnen de kinderopvang in hun eigen leefomgeving de professionele ondersteuning en begeleiding krijgen die zij nodig hebben om zich optimaal te kunnen ontwikkelen, in intensieve samenwerking met ouders en in doorgaande lijn met het onderwijs".
Hieraan ligt de volgende visie ten grondslag:
Inclusie, Alle kinderen horen erbij.
Kansengelijkheid, Ieder kind dient de ontwikkelingsmogelijkheden en ondersteuning te krijgen die het nodig heeft om zich optimaal te kunnen ontwikkelen met het oog op toekomstig onderwijs.
Ouders centraal, De ouders zijn de belangrijkste begeleiders van hun kind.

Alle locaties moeten naast de landelijke eisen voldoen aan de onderstaande Arnhemse kwaliteitseisen. In de Handreiking Stedelijk Beleid Kansengelijkheid en Inclusie van st. Pas staat nader beschreven hoe aan de kwaliteitseisen verdere invulling gegeven kan worden. De missie en visie Kansengelijkheid en Inclusie is vastgesteld in de Stedelijke agenda Kansengelijkheid en Inclusie in de kinderopvang.

Passende kinderopvang
Op alle VVE locaties wordt gewerkt aan inclusieve kinderopvang, Passende kinderopvang.
Passende kinderopvang heeft als doel om alle kinderen, ook de kinderen met een extra ondersteuningsvraag, in de eigen wijk in de reguliere kinderopvang een passend aanbod te kunnen bieden. Met passende kinderopvang kunnen deze kinderen eerder, sneller en meer voorliggend ondersteund worden. Hiervoor zijn de volgende 3 bouwstenen ontwikkeld. Allereerst is dat een team van coaches passende kinderopvang en een team van ambulant begeleiders passende kinderopvang.

<u>Team coaches passende kinderopvang</u>
Aan iedere VVE locatie is een coach passende kinderopvang verbonden. Deze coach wordt door de gemeente bekostigd. In de taakuren is de benodigde tijd voor coaching opgenomen van de pedagogisch professional. De coach heeft uren voor groepsobservaties, kind besprekingen en voor coaching per professional.

<u>Team ambulante begeleiders Passende Kinderopvang</u>
Daarnaast is aan iedere VVE locatie een ambulant begeleider passende kinderopvang verbonden. Deze jeugdzorgwerkers leveren voorliggend (zonder beschikking) en op maat de specialistische expertise die nodig is om ieder kind een passend aanbod te kunnen bieden. Dit gebeurt op de groep en thuis. Deze ambulante begeleiding wordt door de gemeente bekostigd.

Skar
Voor kinderen.





In de taakuren is voor de pedagogisch professional extra tijd opgenomen voor een ambulant traject.

Extra pedagogisch professional

Een derde bouwsteen van passende kinderopvang is de mogelijkheid tot het inzetten van een incidentele extra pedagogisch professional. Deze extra pedagogisch professional kan het kind meer individuele ontwikkelingsstimulering en begeleiding bieden. Voor de inzet van deze extra medewerker is een aanvraagformulier beschikbaar. Met het formulier kan deze extra inzet voor een periode van maximaal 8 weken en met een max. van 16 uur per week worden aangevraagd. De aanvraag wordt ingediend door de manager met input van de coach passende kinderopvang.
Vanuit onze organisatie is het zeer wenselijk dat de incidentele derde medewerker voldoet aan de kwalificaties VVE. Enkel bij overmacht/ziekte kan hiervan afgeweken worden. Vanuit de Wet Kinderopvang geldt dat alleen de beroepskrachten die onderdeel zijn van de BKR moeten voldoen aan de wettelijke vereisten.

In Arnhem- Oost is een zodanige doelgroep kinderen en ouders/verzorgers dat meer intensieve inzet nodig is om kinderen een goede basis te bieden voor stap richting onderwijs. Bijna alle kinderen hebben een zwakke spraak-/taalontwikkeling, mogelijk in combinatie met extra ontwikkelingsvragen. Ouders/verzorgers hebben een meer dan gemiddelde ondersteuningsbehoefte. Deze structurele groepssamenstelling, de doelgroep en de ondersteuningsbehoefte ouders/verzorgers vragen dus om een extra bouwsteen.
We kunnen spreken van VVE+ locaties waar extra ingezet moet worden om kinderen reeds aanwezige achterstanden te laten inhalen. Dit doet namelijk ook een extra beroep op de educatieve kwaliteit van het aanbod.
Om deze reden wordt vanuit het nationaal programma Arnhem-Oost een nieuwe, extra bouwsteen ingezet en bekostigd, de inzet van een vaste extra, een derde pedagogisch professional op de VVE-locatie. Met deze extra formatie ontstaat meer ruimte om kinderen en ouders het aanbod te bieden dat zij nodig hebben.

Randvoorwaarden

Voor de inzet van de extra structurele pedagogisch professional zijn een aantal randvoorwaarden gesteld. De extra formatie wordt ingezet op die locaties waar de basiskwaliteit op orde is.
De kinderopvang bepaalt wanneer deze basiskwaliteit op orde is en is hier zelf verantwoordelijk voor. Door het invullen en evalueren van de procesfactoren in de planmatige onderbouwing hebben wij inzichtelijk of de kwaliteit op orde is en/of op welke termijn dit in orde wordt gebracht.
De extra medewerker is een extra VVE-beroepskracht op een VVE locatie. Om die reden dient zij te beschikken over de basisvereisten VVE en dus te voldoen aan de wettelijk vereisten van VVE.

Gemengd aanbod VVE en behandelgroep

Een peuter blijft recht houden op een VVE plek wanneer het tegelijkertijd ook naar een behandelgroep gaat van bijvoorbeeld Kentalis of Driestroom en daarom niet 16 uur per week aan de VVE peuteropvang kan deelnemen. De peuter moet minimaal twee dagdelen naar de VVE peuteropvang komen om voor een VVE plek in aanmerking te (blijven) komen.

Skar
Voor kinderen.





Jaarlijkse coaching/opleidingsplan

Scholing en training

Naar aanleiding van wet- en regelgeving en de focusdoelen die wij ons hebben gesteld voor 2027 ziet ons opleidingsplan er komend jaar als volgt uit:

Naam opleiding	**Naam organsatie die dit verzorgt**	**Doel van de opleiding**	**Aantal pedagogisch professionals**
BHV/EHBO	Schok&pomp	Veiligheid, eerste hulp bij ongelukken	9
Masterclass VE	Stichting Pas	Praktische handvatten en nieuwe inzichten bieden om de educatieve omgeving te versterken	7
Taaleis 3F VVE	Variva	Verbeteren van de taalvaardigheden op 3F niveau	1
E learning meldcode kindermishandeling en GOG	JongLeren	Weten hoe je moet signaleren/ de 5 stappen van de meldcode	9

Naam opleiding	**Naam organsatie die dit verzorgt**	**Doel van de opleiding**	**Aantal pedagogisch professionals**
BHV/EHBO	Schok&pomp	Veiligheid, eerste hulp bij ongelukken	2
Masterclass VE	Stichting Pas	Praktische handvatten en nieuwe inzichten bieden om de educatieve omgeving te versterken	2
E learning meldcode kindermishandeling en GOG	JongLeren	Weten hoe je moet signaleren/ de 5 stappen van de meldcode	2

Skar
Voor kinderen.





Bijlage 1.

De ontwikkelingsgebieden op een rij

Binnen onze organisatie ondersteunen pedagogisch professionals kinderen in hun ontwikkeling op acht samenhangende ontwikkelgebieden. Zij creëren doelbewust een rijke leeromgeving waarin kinderen elk ontwikkelgebied op verschillende manieren kunnen ervaren. De professionals sluiten aan bij het ontwikkelingsniveau van ieder kind en zorgen voor een passende balans tussen begeleiden, stimuleren en ruimte geven. Zij observeren wat een kind al kan en bieden daarop aansluitend passende uitdagingen, zodat kinderen een brede variatie aan ervaringen opdoen en nieuwe kennis en vaardigheden ontwikkelen.

1. De sociaal-emotionele ontwikkeling

Pedagogisch professionals zorgen allereerst voor een veilige en vertrouwde omgeving waarin kinderen zich gezien, gehoord en gewaardeerd voelen. Vanuit deze basis ontwikkelen kinderen vertrouwen in zichzelf en in anderen. Vertrouwen in zichzelf stimuleert nieuwsgierigheid en de wil om te ontdekken en te onderzoeken. Vertrouwen in de ander zorgt ervoor dat kinderen durven te leunen op anderen wanneer dat nodig is en troost en aanmoediging kunnen ontvangen. Vanuit vertrouwen ontwikkelen zij veerkracht, leren ze omgaan met zichzelf en met anderen en geven ze verder vorm aan hun identiteit. Pedagogisch professionals begeleiden kinderen in sociale interacties door samen spelen te ondersteunen, beurtwisseling te benoemen en kinderen te helpen bij het maken en nakomen van onderlinge afspraken. Bij conflicten helpen zij kinderen om gevoelens te verwoorden, naar elkaar te luisteren en samen oplossingen te bedenken. Daarnaast bieden zij kinderen een breed scala aan sociaal-emotionele ervaringen, zoals samen plezier maken, samenwerken en het omgaan met succes en teleurstelling. Ook stimuleren zij kinderen om empathie te ontwikkelen door aandacht te hebben voor de gevoelens van zichzelf en van anderen.

2. De motorische ontwikkeling

Pedagogisch professionals bieden dagelijks gevarieerde bewegingsactiviteiten aan, zowel binnen als buiten. Zij richten de omgeving zo in dat kinderen worden uitgedaagd om te bewegen, te ontdekken en hun lichaam te leren beheersen, van grote bewegingen tot kleine, precieze handelingen. Voor de grote motoriek stimuleren zij activiteiten zoals klimmen, rennen, fietsen, dansen en balspelen. Voor de kleine motoriek bieden zij materialen en activiteiten aan waarmee kinderen kunnen oefenen, zoals strepen zetten met een kwast, een autootje laten rijden, een trein aan elkaar koppelen, bouwen met kleine materialen, schrijven, fluiten, puzzelen, rijgen, scheuren, knippen, vouwen en tekenen. Ook de dagelijkse handelingen bieden ruime kansen om de ontwikkeling van de kleine motoriek te stimuleren, bijvoorbeeld door kinderen te laten oefenen met ritsen en knopen sluiten en veters strikken. Zo doen kinderen een brede variatie aan ervaringen op en ontwikkelen zij steeds meer controle en precisie in hun bewegingen.

Skar
Voor kinderen.





3. De taalontwikkeling

Pedagogisch professionals creëren bewust een taalrijke omgeving waarin kinderen gedurende de dag op verschillende manieren met taal in aanraking komen. Zij benutten dagelijkse situaties om taal te geven aan wat kinderen zien, doen, voelen en ervaren, en sluiten daarbij aan bij het ontwikkelingsniveau van ieder kind. Zij stimuleren zowel de passieve als de actieve taalontwikkeling. Door te benoemen, voor te doen en herhaling aan te bieden ondersteunen zij het taalbegrip van kinderen. Tegelijkertijd nodigen zij kinderen uit om zich actief te uiten door in gesprek te gaan, vragen te stellen en ruimte te geven om te vertellen, te reageren en eigen woorden te gebruiken. Pedagogisch professionals bieden een breed en gevarieerd taalaanbod, onder andere door voorlezen, zingen, rijmen, gesprekjes voeren en rollenspel. Zij koppelen woorden aan concrete ervaringen en stimuleren kinderen om taal te gebruiken in verschillende situaties, zoals spel, dagelijkse routines en gezamenlijke activiteiten. Hierdoor leren kinderen taal steeds beter begrijpen en gebruiken voor uiteenlopende doelen, zoals iets vertellen, vragen stellen of uitleg geven. De pedagogisch professionals stemmen hun taalaanbod af op wat een kind nodig heeft en geven kinderen de ruimte om te oefenen, waarbij het plezier in communicatie centraal staat. Zo doen kinderen een brede variatie aan taalervaringen op en ontwikkelen zij stap voor stap hun woordenschat, taalbegrip en communicatieve vaardigheden.

4. De rekenontwikkeling

Pedagogisch professionals verweven rekenprikkels in het dagelijks handelen en spel. Zij stimuleren kinderen om te tellen, vergelijken, meten en patronen te ontdekken, en sluiten daarbij aan bij het ontwikkelingsniveau van ieder kind. Van ‘daar pas ik wel tussen’ naar het meten van hoogte, breedte en diepte. Van het rekening houden met één eigenschap tegelijk naar het combineren van meerdere eigenschappen. Van willekeurig tellen naar het begrijpen van getallen en bewerkingen. Van het stapelen van blokken naar bouwen vanuit een plan of idee. En van zintuiglijke ervaringen zoals zacht, hard, nat of droog naar het onderscheiden van vormen, structuren en hoeveelheden. Daarnaast bieden zij gevarieerde materialen en activiteiten aan waarmee kinderen kunnen sorteren, ordenen, bouwen en experimenteren met ruimte en hoeveelheid. Ook benutten zij dagelijkse situaties, zoals tafeldekken of opruimen, om rekenvaardigheden betekenisvol te maken. Door deze rijke variatie aan ervaringen met getallen, vormen, tijd en ruimte ontwikkelen kinderen spelenderwijs inzicht in de wiskundige wereld om hen heen.

5. De creatieve en expressieve ontwikkeling

Pedagogisch professionals stimuleren kinderen om hun creativiteit op uiteenlopende manieren te uiten. Zij bieden een rijk aanbod aan creatieve materialen en activiteiten, zoals muziek, dans, beeldende vorming en rollenspel. Daarnaast begeleiden zij kinderen in het bedenken van creatieve oplossingen, het zien van nieuwe verbanden, het inschatten van risico’s en het leren zien van fouten als leermogelijkheden. Zij moedigen kinderen aan om met al hun zintuigen te experimenteren met materialen, klanken, kleuren, ritmes, bewegingen en ideeën. Door al doende te ervaren ontdekken kinderen hoe zij met kleur, lijn, vorm, structuur en ruimte iets kunnen uitdrukken. De nadruk ligt hierbij op het proces, het onderzoeken en de beleving. Het eindresultaat ligt niet vast. Kinderen krijgen de ruimte om hun gevoelens, ideeën en ervaringen vorm te geven in hun spel en creaties. Zo ontdekken zij verschillende manieren van expressie en ontwikkelen zij hun creativiteit vanuit eigen initiatief en betrokkenheid.



Skar
Voor kinderen.



6. De morele ontwikkeling

Pedagogisch professionals zorgen allereerst voor een omgeving waarin kinderen ervaren dat zij erbij horen en gewaardeerd worden om wie zij zijn. Vanuit deze veiligheid en verbondenheid ontwikkelen kinderen een gevoel voor goed en kwaad en leren zij nadenken over wat mag en niet mag, en waarom. Zij begeleiden kinderen in het ontwikkelen van normen en waarden in de dagelijkse praktijk. Door kinderen bijvoorbeeld te stimuleren om rekening te houden met anderen en verschillen tussen mensen te herkennen en te respecteren. Daarbij maken zij zichtbaar dat iedereen zichzelf mag zijn: als ik mag zijn wie ik ben, mag jij zijn wie jij bent. Dit doen zij onder andere door situaties samen te bespreken en kinderen actief te betrekken bij het vinden van oplossingen. Pedagogisch professionals helpen kinderen te ontdekken dat hun gedrag invloed heeft op anderen. Stap voor stap ontwikkelen kinderen het vermogen om zich te verplaatsen in de gevoelens, gedachten en situaties van anderen. Zij leren empathie tonen en verbondenheid ervaren. Kinderen oefenen met sociale regels en normen, zoals eerlijkheid, rechtvaardigheid, verantwoordelijkheid en zorgen voor elkaar. Zij doen ervaringen op met het maken van keuzes, samenwerken en het oplossen van conflicten. Zo ontwikkelen kinderen inzicht in wat het betekent om samen te leven en geven zij verder vorm aan hun kijk op zichzelf, de ander en de wereld.

7. De cognitieve ontwikkeling

Pedagogisch professionals stimuleren de cognitieve ontwikkeling door een rijke en onderzoekende leeromgeving te creëren waarin kinderen worden uitgedaagd om te doen, te ervaren en te ontdekken. Zij moedigen kinderen aan om zelfstandig en samen met anderen te spelen, te onderzoeken en oplossingen te bedenken. De pedagogisch professionals sluiten aan bij de ontwikkelingsfase van het kind en begeleiden de ontwikkeling van willekeurig handelen naar steeds meer doel- en resultaatgericht handelen. Naarmate kinderen ouder worden, ondersteunen de professionals hen in het leggen van verbanden, het logisch nadenken en het steeds gerichter zoeken naar kennis en oplossingen. Daarbij stimuleren zij kinderen om situaties vanuit verschillende perspectieven te bekijken. Pedagogisch professionals bieden kinderen een breed scala aan ervaringen. Zij stimuleren kinderen om te ontdekken hoe de wereld werkt, door te experimenteren, vragen te stellen en samen te onderzoeken wat er gebeurt in verschillende situaties. Bijvoorbeeld: wat gebeurt er als je water op papier giet, of hoe een bal zal rollen afhankelijk van de ondergrond en kracht Kinderen leren hierdoor oorzaak en gevolg herkennen en de effecten van hun handelen voorspellen. Daarnaast laten zij kinderen ontdekken hoe dingen werken, hoe zij iets kunnen maken of veranderen en hoe zij informatie kunnen gebruiken om tot nieuwe inzichten te komen. Ook laten zij kinderen kennismaken met verschillende materialen, verschijnselen en toepassingen, waaronder technologie en digitalisering. Zo doen kinderen een brede variatie aan ervaringen op en ontwikkelen zij stap voor stap hun kennis, denkvermogen en inzicht in de wereld om hen heen.



Skar
Voor kinderen.



8. Zelfsturing en ondernemingszin

Pedagogisch professionals geven kinderen de ruimte om zelf keuzes te maken en initiatieven te nemen. Zij stimuleren kinderen om eigen ideeën te volgen en ondersteunen hen bij het uitvoeren daarvan. Zij sluiten aan bij de ontwikkelingsfase van het kind en begeleiden de ontwikkeling van willekeurig exploreren van de omgeving naar bewust keuzes maken in het spel en de activiteiten. Daarbij ondersteunen zij kinderen bij het stellen van vragen, het maken van plannen en het reflecteren op hun ervaringen. Pedagogisch professionals bieden kinderen de ruimte om te ontdekken dat fouten maken erbij hoort en dat zij met creativiteit en doorzettingsvermogen nieuwe oplossingen kunnen vinden. Zij moedigen kinderen aan om door te zetten, ook wanneer iets moeilijk is. Door kinderen een brede variatie aan ervaringen te bieden met keuzes maken, samenwerken en het omgaan met uitdagingen, ontwikkelen zij zelfstandigheid, veerkracht en ondernemingszin.



Skar
Voor kinderen.



Bijlage 2.

Overzicht formulieren pedagogisch werkplan

De ingevulde formulieren uit deze bijlage zijn een integraal onderdeel van dit pedagogisch werkplan.

- Formulier overzicht beroepskrachten in opleiding, stagiairs en vrijwilligers
- Formulier akkoordverklaring opvang in een 2e stamgroep in de dagopvang
- Formulier Mentorschap (of digitaal via Konnect)
- Formulier themaplanning VE
- Formulier evaluatie themaplanning VE
- Formulier beschrijving rollen pedagogisch beleidsadviseur, beleidsmedewerker en pedagogisch coach
- Formulier overzicht jaarlijkse coaching en opleiding
- Formulier adviesaanvraag OC pedagogisch werkplan
- Jaarkalender P&K vestigingen

Skar
Voor kinderen.





Bijlage 3.

Begrippenlijst

VE
VE staat voor Voorschoolse Educatie en is onderdeel van het onderwijsachterstandenbeleid. Het doel is om peuters met een mogelijke (taal)achterstand, ook wel 'doelgroepkinderen' genoemd, beter voor te bereiden op de basisschool.

LRK-nummer
Unieke registratienummer voor iedere kinderopvanglocatie. Dit nummer is opgenomen in het Landelijke Register Kinderopvang.

Beroepskracht-kindratio (BKR)
De verhouding tussen het aantal beroepskrachten en het aantal kinderen in de groep.

Skar
Voor kinderen.





Bijlage 4.

Gebruikte literatuur

Boonstra, M. & IJ. Jepma (2016*). Lerenderwijs. Samenwerken aan pedagogische kwaliteit in de kinderopvang,* Springer Media B.V.

Fukkink, R., redactie (2017). *Pedagogisch curriculum voor het jonge kind in de kinderopvang*. BKK. Bohn Stafleu van Loghum, Houten.

GGD GHOR Nederland & Nederlands Jeugdinstituut (NJi), *Veldinstrument observatie pedagogische praktijk kindercentra en peuterspeelzalen december*, 2014 Utrecht.

Hoex, J., (2010). *Een solide basis voor positief jeugdbeleid.* Nederlands Jeugdinstituut.

ISSA, VBJK, Mutant (2016*) Europees kader voor kwaliteit (*Nederlandse samenvatting)* - European Quality Framework ECEC/ EQF.

Keulen, van, A., Leseman, P., Wanningen, K. & Kool, C. (2015). *Kwaliteitskader voor educatie van het jonge kind.* Nuvoorlater.nl

Keulen, A. van & E. Singer (2012), *Samen verschillend. Pedagogisch kader diversiteit in kindercentra 0-13 jaar*. Reed Business, Amsterdam.

Laevers, F., Silkens, K., & Declercq, B. (2020). *Ervaringsgericht werken in de voorschoolse kinderopvang.* Lannoo.

Laevers, F., Buyse, E., Daems, M. Declercq, B. (2016). *Welbevinden en Betrokkenheid als toetsstenen voor kwaliteit in de kinderopvang* (Uitgave kennisdossier kinderopvang BKK). Utrecht: BKK.

Landelijk Pedagogenplatform Kindercentra (2017). *Bouwstenen voor een pedagogisch kwaliteitskader Kinderopvang.*

Leseman, P., Veen, A. redactie (2016*). Ontwikkeling van kinderen en relatie met kwaliteit voorschoolse instellingen. Resultaten uit het pre-COOL cohortonderzoek.* Kohnstamm Instituut.

Nederlands Consortium Kinderopvang Onderzoek. (2009). *De NCKO kwaliteitsmonitor*. SWP.

Nederlands Consortium Kinderopvang Onderzoek. (2012*). De kwaliteitsmonitor BSO.* SWP Amsterdam.

Riksen -Walraven, M. (2000). *Tijd voor kwaliteit in de kinderopvang*. Vossiuspers AUP, Amsterdam.

Schreuder, L., M. Boogaard, R. Fukkink & J. Hoex (2011), *Pedagogisch kader kindercentra 4-13 jaar*. Reed Business, Amsterdam.

Singer, E., & De Haan, D. (2021)). *Speels, liefdevol en vakkundig.* SWP.

Singer, E. & L. Kleerekoper (2009), *Pedagogisch kader kindercentra 0-4 jaar*. Elsevier gezondheidszorg, Maarssen.

Skar
Voor kinderen.





Singer, E., Van Keulen, A., Saiz, A. B., & Roetman, A. (2012). *Samen verschillend.* Reed Business Education.

Strik, A., Schoemaker, J., (2018) *Interactievaardigheden. Een kindvolgende benadering.* Bon Stafleu van Loghum, Houten.

Skar
Voor kinderen.





Lokale OuderCommissie.

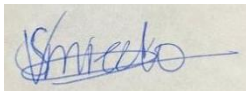
Hierbij biedt Sjeel van Mierlo, vestigingsmanager van KDV de Tovertuin, het pedagogisch werkplan voor het jaar 2027 aan de lokale OuderCommissie aan.

Wij verzoeken u vóór 19 december 2026 advies te geven via onderstaand formulier.

Datum verzending naar de Lokale OuderCommissie: 26-11-2026

Naam vestigingsmanager: Sjeel van Mierlo

Handtekening:



Naam document: 2027 Tovertuin - SKAR pedagogisch werkplan dagopvang + VE
Betreft: Adviesaanvraag

OuderCommissie geeft positief advies:

Datum: 18-12-2026

Naam: Astrid Imminga (namens de Lokale OuderCommissie)

Handtekening:



De lokale OuderCommissie wilt graag de volgende punten aangevuld zien:

Skar
Voor kinderen.

